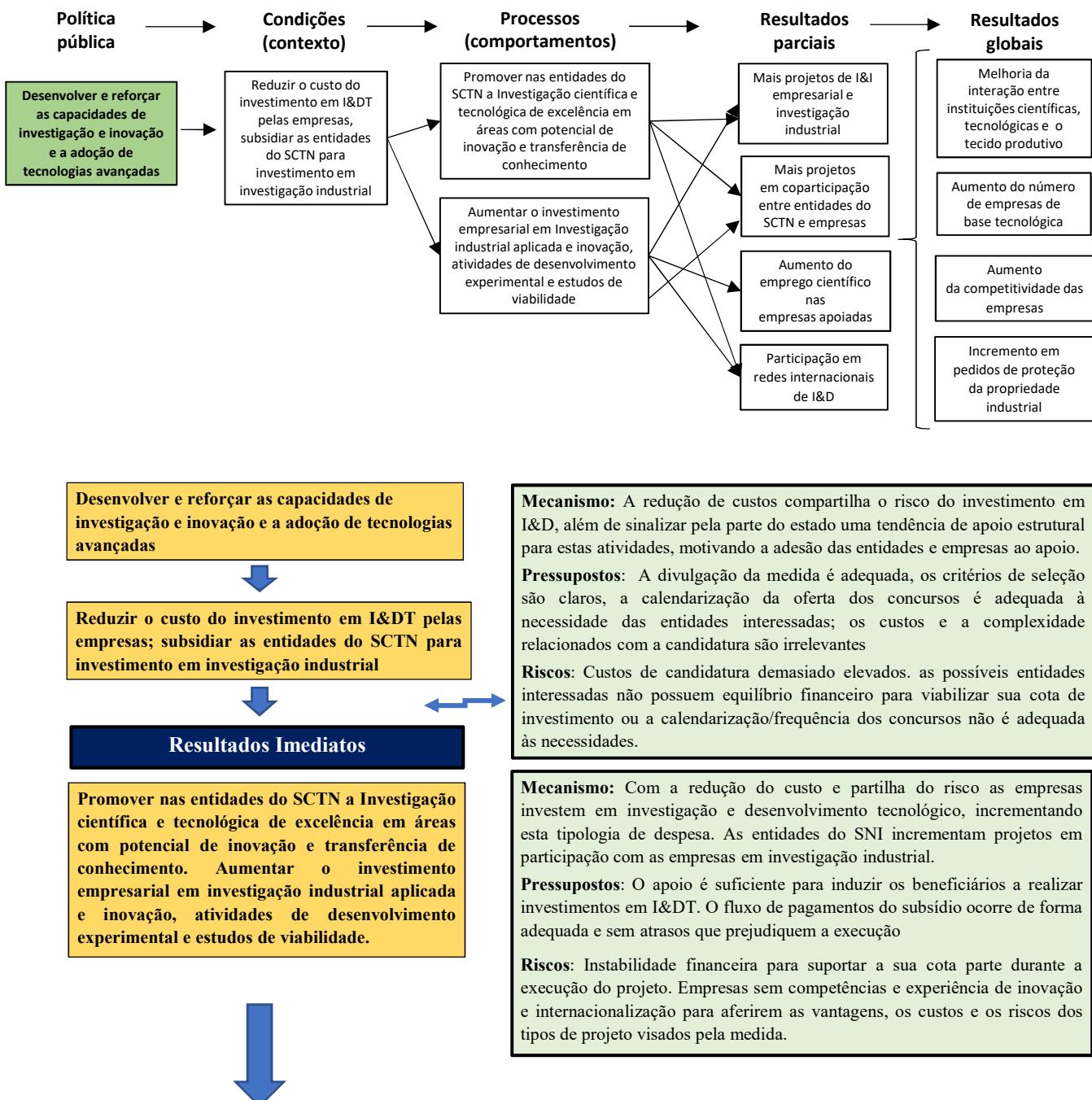


## ANEXO I

### Teoria do Programa – Tipologias de Ação

#### Prioridade 1A – Inovação e Competitividade

##### 1.1 Desenvolver e reforçar as capacidades de investigação e inovação e a adoção de tecnologias avançada





### Resultados intermédios

- Mais projetos de I&I empresarial e investigação industrial
- Mais projetos em coparticipação entre entidades do SCTN e empresas
- Aumento do emprego científico nas empresas apoiadas
- Incremento na participação em redes internacionais de I&D



### Resultados Globais

- Melhoria da interação entre instituições científicas, tecnológicas e o tecido produtivo
- Aumento do número de empresas de base tecnológica
- Aumento da competitividade das empresas
- Incremento em pedidos de proteção da propriedade industrial

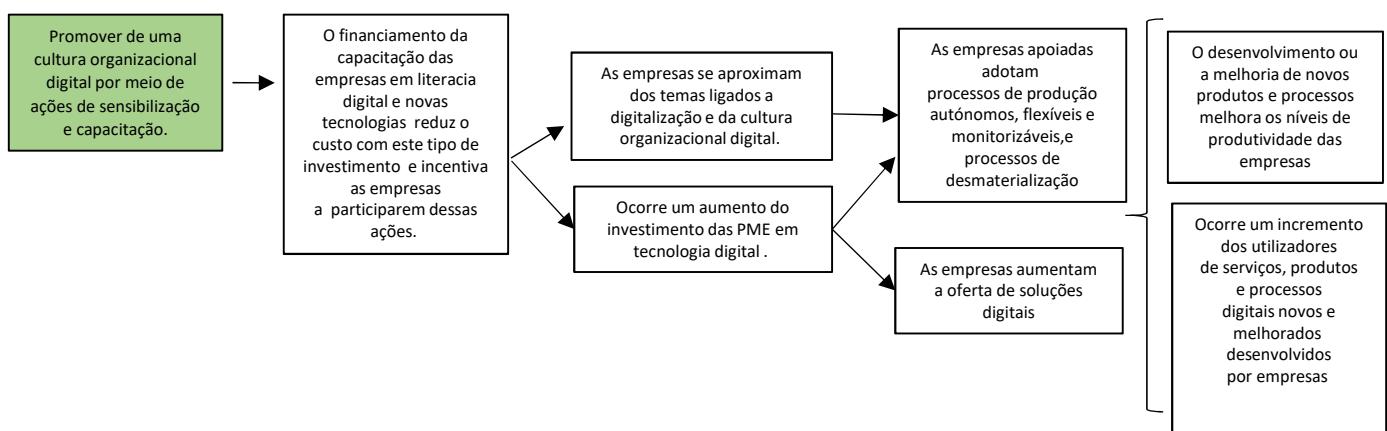
**Mecanismo:** Ao aumentarem o investimento nas tipologias de despesas elegíveis, as empresas têm reflexos estruturais e de processos, aumentando a intensidade das atividades de I&DT com desenvolvimento/melhoria de produtos e serviços com maior intensidade tecnológica. A contratação de pessoal técnico dedicado a atividades de I&D altera o nível de especialização do RH, necessário para os processos de investigação e desenvolvimento, o que também aproxima as empresas apoiadas do sistema nacional de inovação e favorece novas interações e participação em projetos com entidades do SNI.

**Pressupostos:** O incremento em despesas de I&DT leva efetivamente a um aumento da intensidade destas atividades nas empresas apoiadas de forma sustentável. A aquisição de novas patentes promove processos de endogenização. Ocorre investimento na padronização e certificação dos sistemas de gestão da investigação, desenvolvimento e inovação empresarial, otimizando o uso dos recursos; as empresas investem em capacitação técnica e melhoram suas competências na gestão de I&DT. As empresas investem em equipamentos e processos inovadores.

**Riscos:** O investimento em I&DT não se reflete na alteração da matriz produtiva nas empresas, podendo ter foco apenas na substituição de equipamentos e máquinas sem resultados adicionais de inovação; as empresas não melhoram suas competências de gestão de I&DT, não aproveitando de forma otimizada os recursos disponíveis; as empresas não melhoram suas interações com outras entidades de I&DT.

## 1.2 Aproveitar as vantagens da digitalização para os cidadãos, as empresas, os organismos de investigação e as autoridades públicas

Política pública → Condições (contexto) → Processos (comportamentos) → Resultados parciais → Resultados globais



Promover de uma cultura organizacional digital por meio de ações de sensibilização e capacitação

**Mecanismo:** O financiamento da capacitação das empresas em literacia digital e novas tecnologias reduz/substitui o custo com este tipo de investimento e incentiva as empresas a participarem dessas ações.

**Pressupostos:** A divulgação do programa é adequada, os critérios de seleção são claros e bem estruturados ao propósito da medida.

**Riscos:** Não há percepção por parte das empresas da necessidade ou importância deste tipo de capacitação. Não há literacia digital suficiente para percepção do tema.

### Resultados Imediatos

A participação das empresas nos projetos de sensibilização possibilita a aproximação dos temas ligados a digitalização e da cultura organizacional digital e provoca alteração no investimento nessa temática.

**Mecanismo:** As empresas apoiadas ao se aproximar de temas ligados a digitalização e capacitarem-se em literacia digital aumentam o investimento em tecnologia digital para adoção de processos de produção autónomos, flexíveis e monitorizáveis, e processos de desmaterialização.

**Pressupostos:** As empresas têm capacidade estrutural para implementação de processos de digitalização em sua produção. Há mão de obra qualificada para gerir os projetos.

**Riscos:** As empresas não reconhecem a utilidade desta temática. As características do tecido produtivo colocam constrangimentos ao uso dessas ferramentas e afastam o interesse.



### Resultados intermédios

- As empresas aumentam a oferta de soluções digitais e incorporam meios de produção autónomos e flexíveis
- As empresas investem em novos produtos e modelos de negócio



### Resultados Globais

- O desenvolvimento ou a melhoria de novos produtos e processos melhora os níveis de produtividade das empresas;
- A melhoria da competitividade das empresas portuguesas incrementa exportações
- Aumento do investimento em setores com potencial de crescimento

**Mecanismo:** As empresas aumentam a oferta de soluções digitais e isso causa um incremento dos utilizadores de serviços, produtos e processos digitais novos e melhorados, causando ainda por meio de spillover o aumento da literacia digital no tecido produtivo.

**Pressupostos:** O tecido produtivo reconhece as mais-valias da digitalização e com a adoção deste tipo de ferramentas nas PME há a disponibilização de novas soluções compatíveis com a necessidade dos usuários e clientes, e em proporção suficiente para causar efeitos de arrastamento..

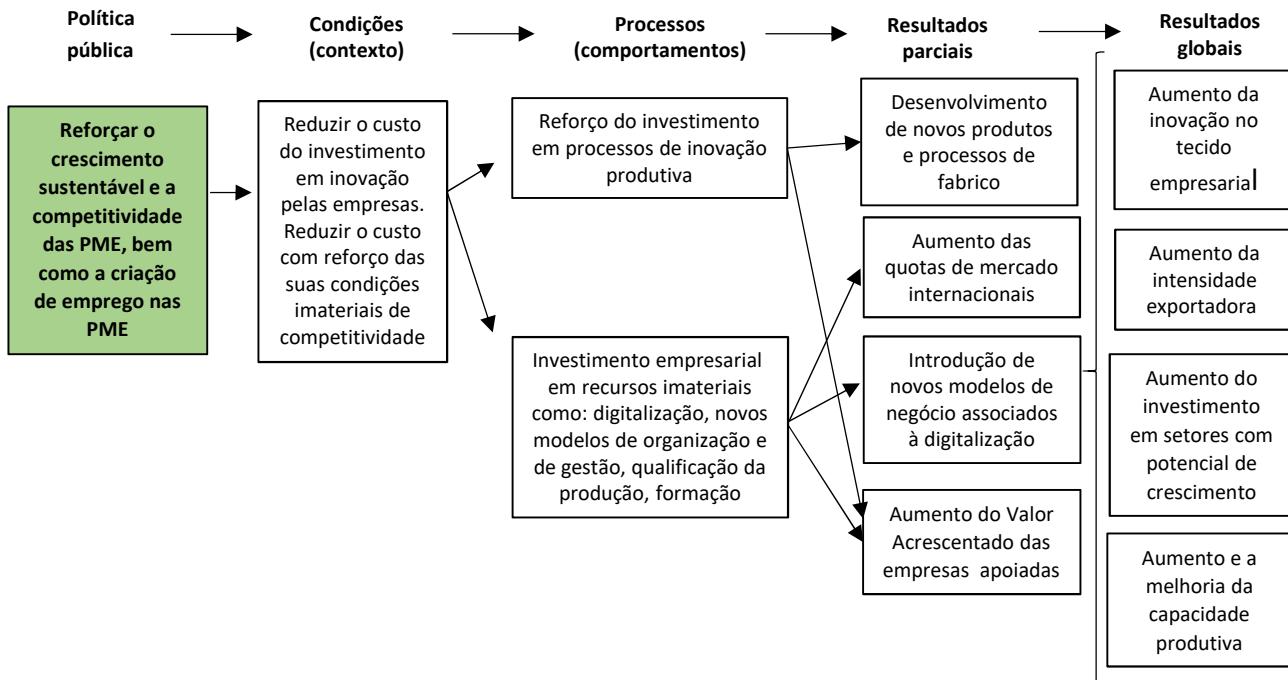
**Riscos:** Não há oferta expressiva de novos produtos e serviços, ou os oferecidos não atendem a demanda nem as características que os usuários necessitam.

**Mecanismo:** As empresas aumentam a oferta de soluções digitais e isso causa um incremento dos utilizadores de serviços, produtos e processos digitais novos e melhorados, causando ainda por meio de spillover o aumento da literacia digital no tecido produtivo.

**Pressupostos:** O tecido produtivo reconhece as mais-valias da digitalização e com a adoção deste tipo de ferramentas nas PME há a disponibilização de novas soluções compatíveis com a necessidade dos usuários e clientes, e em proporção suficiente para causar efeitos de arrastamento..

**Riscos:** Não há oferta expressiva de novos produtos e serviços, ou os oferecidos não atendem a demanda nem as características que os usuários necessitam.

## 1.3 Reforçar o crescimento sustentável e a competitividade das PME, bem como a criação de emprego nas PME, inclusive através de investimentos produtivos



**Reforçar o crescimento sustentável e a competitividade das PME, bem como a criação de emprego nas PME, inclusive através de investimentos produtivos**



**Reducir o custo do investimento em inovação pelas empresas. Reduzir o custo com reforço das suas condições imateriais de competitividade**



### Resultados Imediatos

**As empresas investem em inovação produtiva, além de reforçar a capacitação empresarial através de processos de qualificação, digitalização e internacionalização.**



### Resultados intermédios

- Desenvolvimento de novos produtos e processos de fabrico
- Aumento do Valor Acrescentado das empresas apoiadas
- Incremento do emprego qualificado



### Resultados Globais

- Aumento da inovação no tecido empresarial
- Aumento da intensidade exportadora
- Aumento do investimento em setores com potencial de crescimento
- Aumento da capacidade produtiva

**Mecanismo:** Subsídios aos investimentos em inovação permitem reduzir os custos de investimento para as empresas apoiadas e financiar projetos de investimentos com alto grau de incerteza.

**Pressupostos:** O programa disponibiliza financiamento às empresas apoiadas em condições mais atrativas que fontes de financiamento privadas; a divulgação do programa é adequada

**Riscos:** Custos de candidatura demasiado elevados. As possíveis empresas interessadas não possuem equilíbrio financeiro para viabilizar sua cota de investimento ou a calendarização.

**Mecanismo:** Com a redução dos custos de investimento para as empresas apoiadas, é esperado que o nível de investimento seja superior nas empresas apoiadas. Inclusive em qualificação, digitalização e internacionalização.

**Pressupostos:** O apoio é suficiente para induzir os beneficiários a realizar investimentos; O programa disponibiliza financiamento às empresas apoiadas em condições mais atrativas que fontes de financiamento privada. O fluxo de pagamentos do subsídio ocorre de forma adequada e sem atrasos que prejudiquem a execução

**Riscos:** Empresas sem competências e experiência de inovação e internacionalização para aferirem as vantagens, os custos e os riscos dos tipos de projeto visados pela medida.

**Mecanismo:** Nas empresas apoiadas ocorre um incremento na produção, da eficiência do processo produtivo ou da produção de novos bens ou serviços transacionáveis e internacionalizáveis diferenciadores e de qualidade com elevado nível de incorporação nacional.

**Pressupostos:** As empresas têm as capacidades técnicas e financeiras para aproveitar as oportunidades de expansão que o aumento da capacidade produtiva cria; Existe procura interna ou externa pelos novos produtos;

**Riscos:** Os novos projetos não conduzem a melhorias incrementais e inovação substancial nos produtos e processos do tecido produtivo; as alterações na produção e processo das empresas apoiadas não geram reflexos significativos em sua produtividade;

**Mecanismo:** Com a intensificação da inovação ocorrem efeitos de spillover no tecido empresarial, contribuindo para a melhoria da competitividade das empresas portuguesas, o que por sua vez incrementa as exportações e a diversificação de mercados e o aumento das quotas de mercado internacionais, contribuindo para a alteração do tecido produtivo português.

**Pressupostos:** O contexto económico permite a transformação desejada da economia portuguesa; ; o aumento da produtividade ocorre num ritmo e intensidade suficiente para que ocorra catching-up em relação a concorrência internacional, promovendo a melhoria da competitividade.

**Riscos:** Os resultados podem não ser sustentáveis no tempo; ; o investimento total das empresas não tem dimensão e intensidade suficiente para alterações estruturais substanciais no tecido produtivo; ocorrem efeitos de exclusão relevantes.