

Plano de Ação

Relatório de Execução

Ano 2024



Roteiro
da Política de Coesão
para o período 2021-2027

Índice

Sumário Executivo	3
Enquadramento	4
Financiamento	4
Ponto de Situação por Projeto Estruturante	6
1. Academia dos Fundos	6
2. Capacitação para a operacionalização da abordagem territorial	11
3. Capacitação para a operacionalização da especialização inteligente	13
4. Capacitação para a avaliação e orientação para resultados	14
5. Programa de qualificação da procura	17
6. Programa de comunicação e visibilidade extra	18
Breve balanço dos elementos facilitadores de capacitação	20
Principais conclusões	22
Divulgação e apresentação de resultados	24
Fatores críticos de sucesso	25
Anexo	26

Sumário Executivo

O ano de 2024 traduziu uma ampla implementação do plano de ação do Roteiro, muito alicerçada no desempenho dos Projetos Estruturantes (PE) da Academia dos Fundos (PE 1), da Abordagem Territorial (PE2), da Avaliação e Orientação para Resultados (PE 4) e da Comunicação e Visibilidade Externa (PE 6). O dinamismo do Roteiro traduz as iniciativas desenvolvidas pela AD&C, mas também das várias entidades, nomeadamente as ações de capacitação implementadas pelas AG e destinadas ao ecossistema. Importa também destacar o importante impulso dado pelo Programa Assistência Técnica 2030 ([PAT 2030](#)) no apoio ao cofinanciamento das ações, com maior destaque para os cursos de especialização de média duração (*Summers/Winter Schools*), tipologia presente nos PE 1, 2, 3 e 4.

Em fases mais incipientes de desenvolvimento, ficaram o PE da Especificação Inteligente (PE 3) e o Programa de Qualificação da Procura (PE 5), prevendo-se que em 2025 ambos possam entrar num ritmo regular de execução, uma vez que estão criadas as condições necessárias à sua implementação. No PE 3 foi finalizado o [Aviso de Concurso](#) que contempla a ANI como a entidade coordenadora que o vai implementar; no PE 5 foi realizada a 1ª reunião da Rede de capacitação e qualificação da procura e aguarda-se para 2025 a definição do modelo e calendário de implementação.

Em termos globais e considerando as tipologias de ação do Roteiro, destaca-se:

- **Planeamento:** duas ações iniciadas e concluídas (PE 1 e PE 6).
- **Plataformas colaborativas:** duas em funcionamento (PE 1 e PE 2), faltando a ANI desenvolver a sua plataforma, prevista para 2025, no âmbito do PE3.
- **Ações de capacitação:** vinte e quatro realizadas e concentradas na Academia (incluindo sete ações da iniciativa das AG), mas distribuídas tematicamente pelos PE 1, 2, 4, 5 e 6, tendo a plataforma da Academia dos Fundos possibilitado uma nova interação com os (potenciais) formandos, fornecendo informação mais organizada e estruturada.
- **Formação superior:** em curso no PE 4, embora seja uma adaptação face ao previsto no PA do Roteiro, compreende o acolhimento de dois bolsiros de Doutoramento na AD&C.
- **Encontros/ações de divulgação:** Destaque para a realização da [Mostra dos Fundos](#) (10, 11 e 12 de dezembro/24), evento nacional onde foram disponibilizadas informações sobre o acesso e o funcionamento do [Portugal 2030](#), contando com a participação de mais de 1.500 pessoas (PE6).
- **Estudos / manuais / outros documentos:** Alguns PE concluíram os seus produtos (PE 1, PE 2, PE 3 e PE 4), outros projetos estão ainda a prepará-los (PE 6) ou a iniciá-los (PE 5).

Quadro 1 – Estado geral da execução dos PE em 2024, por Tipologia de Ação

TIPOLOGIAS DE AÇÃO	01 Academia dos fundos	02 Abordagem territorial do PT2030	03 Operacionalização especialização inteligente	04 Avaliação e orientação para resultados	05 Programa de qualificação da procura	06 Comunicação e visibilidade externa
Planeamento	Plano de atividades da Academia 24/25	-	-	-	-	Plano Global de Comunicação PT 2030
Plataformas colaborativas	Plataforma -Academia Fundos-	Plataforma -RDR 2030-	Revisto para 2025	-	-	-
Ações de capacitação	24 ações (11)	(5)	Revisto para 2025	(2)	(2) + A definir no âmbito da RCQP	(4)
Formação superior	-	-	-	2 Bolsiros	-	-
Encontros/ações de divulgação	6 ações	Revisto para 2025	2 Encontros	1 ação	Balcão de Apoio aos Beneficiários "Mostra dos Fundos"	13, incluindo "Mostra dos Fundos"
Estudos/manuais outros documentos	Pacote doc. técnica p/ plataforma	4 estudos/ pareceres	1 relatório de avaliação das EEI	3 Estudos "Coleção da teoria à prática"	A definir no âmbito da RCQP	Formato do Dicionário (em definição)
Summer/winter schools	1 curso aprovado (edição 2025)	2 cursos aprovados (edição 2025)	2 cursos aprovados (2024)	1 curso realizado 1 curso aprovado (2024) 3 cursos aprovados (edição 2025)	-	-
Fóruns de articulação	1 reunião GT da Academia Fundos	3 reuniões RDR PT2030	3 reuniões CT ENEI 2030	5 reuniões RMA PT 2030	1 reunião RCQP	5 reuniões RC PT 2030
				< 100%		≥ 100%

Enquadramento

O artigo 31 do [Decreto-Lei n.º 5/2023 de 25 de janeiro](#) diz que "A Agência, I. P., é o órgão responsável por assegurar as funções de coordenação global de implementação do roteiro para a capacitação do conjunto dos interlocutores em matérias de fundos europeus, nos termos do respetivo diploma orgânico, em articulação com as restantes entidades do modelo de governação do Portugal 2030, sendo o programa de assistência técnica o programa particularmente direcionado para o financiamento e a implementação das ações de capacitação."

Das diversas tarefas associadas à coordenação geral do "Roteiro para a capacitação do ecossistema dos fundos da política de coesão 2021-2027", da responsabilidade da UEPA/NPRE¹, está incluída a apresentação regular de relatórios de acompanhamento da execução do Plano de Ação, cuja preparação e elaboração resulta da recolha de informação junto dos **Gestores dos Projetos Estruturantes**, atores essenciais na promoção e dinamização das diferentes ações (âncora e complementares), bem como pelas Autoridades de Gestão dos Programas (AG).²

Quadro 2 – Gestores dos Projetos Estruturantes

PROJETO ESTRUTURANTE	GESTOR	
Academia dos Fundos	NGP	Carla Rocha
Capacidade para a operacionalização da abordagem territorial no PT2030	UPR	Nuno Romão
Capacitação para a operacionalização inteligente	ANI – Agência Nacional de Inovação ³	
Capacidade para a avaliação e orientação para resultados	UEPA ⁴	Francisco Vala
Programa de qualificação da procura	USI	Joana do Ó
Programa de comunicação e visibilidade externa	NCE	Cláudia Costa

Financiamento

O apoio financeiro às ações que operacionalizam os projetos estruturantes tem por base, maioritariamente, o Programa de Assistência Técnica 2030 (PAT 2030) (artigo 31, DL nº 5/2023).

Considerando os Avisos abertos pelo PAT 2030 (AAC) em 2023 e 2024 que contribuem para a implementação do plano de ação do Roteiro, foram garantidas as linhas de financiamento para todas as tipologias de ação e Projetos Estruturantes para o biénio 2024-2025. Atendendo a esses Avisos, foram aprovadas candidaturas num valor próximo dos 10 M€ (custo total), tendo havido, até 31.12.2024, uma execução de cerca de 1 M€ (custo total) que se traduzem em 770 mil€ de apoio FEDER (Quadro 3).

Quadro 3 - Linhas de financiamento do plano de ação do Roteiro no biénio 2024/25

AAC PAT 2030	Projeto Estruturante (PE) / Tipologia de Ação (TA)	Operações aprovadas PAT 2030	Execução (Custo Total) 31/12/2024
PAT2030-2023-06 - Dinamização e realização de cursos de especialização de média duração (summer/ winter schools) em áreas prioritárias do PT 2030	PE 1, 2, 3, 4 TA "summer/ winter schools"	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 2 cursos em "Gestão da inovação e especialização inteligente" (UCoimbra + FE-UPorto) ✓ 2 cursos em "Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas" (UNL + FE-UPorto)(4 cursos) 	60 212€

¹ As tarefas de coordenação geral do Roteiro estão definidas no documento interno "Implementação do Plano de Ação: Arquitetura e Resultados", de 20 junho de 2022 (Versão 2).

² Contributos recolhidos junto dos Gestores dos projetos no período de 10 a 27.jan.2025 e nas AG entre 01 e 07.abr.1.2025.

³ Representante da ANI em diálogo com a UEPA/NPRE que tem o papel de ligação com o plano de ação do Roteiro para a Capacitação.

⁴ Com o apoio de mais duas Unidades Orgânicas da AD&C - UCF e UGD.

AAC PAT 2030	Projeto Estruturante (PE) / Tipologia de Ação (TA)	Operações aprovadas PAT 2030	Execução (Custo Total) 31/12/2024
PAT2030-2024-18 - cursos de especialização de média duração (summer/ winter schools) em áreas prioritárias do PT 2030 - edição 2025	PE 1, 2, 3, 4 TA "summer/ winter schools"	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 curso em Projetos de grande dimensão, auxílios de Estado, requisitos ambientais, taxonomia e princípio DNSH (UNL) ✓ 2 cursos na área do Planeamento estratégico territorial e prospetiva (FEFAL+ISCTE) ✓ 3 cursos na área da avaliação de políticas públicas (2 UNL+ISCTE) (6 cursos - 2025)	-
PAT2030-2023-08 - Academia dos Fundos e Redes de Articulação Funcional	PE 1, 2, 4, 5, 6 TA "Redes" – PE 1, 2, 4, 5, 6 TA "Planeamento" – PE 1 TA "Plataformas colaborativas" – PE 1, 2 TA "Ações de capacitação" – PE 1, 2, 4, 5, 6 TA "Encontros regulares" – PE 1, 2, 5 TA "Estudos e doc. técnica" – PE 1, 5 TA Formação superior – PE 4	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Redes de Articulação Funcional, coordenadas pela AD&C (18 reuniões) ✓ 1 Plataforma da Academia dos Fundos ✓ Ações de capacitação (20 ações) ✓ Encontros / Ações de divulgação ✓ (8 encontros /divulgação) ✓ Doc. Técnica pacote p/plataforma) 	276 400€
PAT2030-2023-10- 2º relatório do D&C: estudos temáticos de aprofunda/	PE 2 TA "Ações de capacitação" TA "Estudos e doc. técnica" TA "Encontros regulares / ações de divulgação"	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Atividades necessárias à realização de estudos temáticos ✓ (4 estudos/pareceres) + 2 seminários de preparação do relatório D&C) 	66 446€
PAT2030-2023-12 - Ações de capacitação sobre avaliação do risco e combate à fraude nos FE	PE 1 TA "Encontros regulares / ações de divulgação"	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Seminários sobre prevenção e combate à fraude e corrupção no âmbito dos Fundos Europeus – ✓ (1 seminário em 2024 + 3 em 2025) 	6 860€
PAT2030-2023-13 - Informação e Comunicação do Portugal 2030	PE 5, 6 TA "Encontros regulares/ações de divulgação" PE 6 TA "Planeamento" TA "Estudos e manuais"	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Informação e Comunicação do Portugal 2030 (AD&C) (13 ações) 	95 701€
PAT2030-2024-14 - Estudos e Avaliações do Plano Global de Avaliação do PTI 2030	PE 4 TA "Estudos e doc. técnica" TA "Encontros regulares"	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Estudos coordenados pela AD&C ✓ (3 estudos "Da teoria à prática da Avaliação de Políticas Públicas") 	339 409€
PAT2030-2024-15 - Avaliações do Plano Global de Avaliação do PT 2030	PE 4 TA "Estudos e doc. técnica" TA "Ações de divulgação"	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Estudos coordenados pelas AG 	-
PAT2030-2024-17 - Capacitação para a operacionalização das Estratégias de Especialização Inteligente	PE 3 TA "Plataforma colaborativa" TA "Ações de capacitação" TA "Estudos e doc técnica" TA "Encontros regulares/ações de divulgação"	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Plataforma colaborativa ✓ Ações de capacitação ✓ 1 estudo áreas prioritárias do ENEI 2030 ✓ Encontros regulares/ ações de divulgação 	119 025€

Ponto de situação por Projeto Estruturante

O ponto de situação de cada PE é feito por Tipologias de Ação, tendo em conta as ações previstas e executadas em 2024. Para efeitos de classificação, utiliza-se a seguinte taxonomia:

Por iniciar



Em curso



Concluída



1. ACADEMIA DOS FUNDOS

Responder aos desafios de capacitação na área do planeamento, programação, gestão, acompanhamento e controlo, preparando essencialmente os recursos humanos afetos às estruturas de gestão, controlo e monitorização em diferentes domínios transversais.

PLANEAMENTO



Previsto em 2024:

- Aprovar Plano de Atividades da Academia para o biénio 2024/25 com os interlocutores das AG, em reunião a realizar no âmbito do GT da Academia até ao final do 2ºT.
- Nível de execução dos programas plurianuais (85%).

Executado em 2024:

- Aprovado Plano de atividades da Academia dos Fundos para o biénio 2024/25 no 2º trimestre de 2024 em articulação com as AG, refletindo, dessa forma, o planeamento integrado de todos os interlocutores.
- A execução do Plano Plurianual da Academia dos Fundos é um indicador a avaliar em 2026, uma vez que o Plano diz respeito a 2024/2025.

PLATAFORMAS COLABORATIVAS



Previsto em 2024:

- Construção do catálogo de ações de capacitação para posterior divulgação junto dos potenciais interessados.
- Entrada em funcionamento da plataforma até ao final do 2º trimestre.

Executado em 2024:

- Apresentação pública da Academia dos Fundos e da plataforma (26.06.2024)
- Disponibilização da [Plataforma da Academia dos Fundos na AD&C](#) (27.06.2024)

AÇÕES DE CAPACITAÇÃO



Nota metodológica: Com a implementação da plataforma da Academia, a Tipologia de Ação "Ações de capacitação" passa a estar exclusivamente integrada no PE 1- Academia de Fundos. Para se manter alinhamento temático aos PE do Roteiro, assinalam-se, nos quadros 4.1 e 4.2, o PE para a qual a ação contribui dependendo da temática tratada e/ou dos destinatários envolvidos.

Previsto em 2024:

- **PE 1:** 13 ações do Plano de Atividades da Academia.
- **PE 2:** 3 ações de capacitação (associadas às reuniões da RDR ou a outras sessões assumidas pela AD&C, como workshops, seminários, etc., incluindo ações de preparação à elaboração do 2º relatório do D&C).

- o **PE 3:** Sessões dedicadas à capacitação de atores envolvidos na dinamização e implementação das estratégias de especialização inteligente, para aumentar os níveis de preparação, conhecimento e capacidade de atuação, numa abordagem multinível, nomeadamente ao nível da Descoberta Empreendedora.
- o **PE 4:** 4 ações:
 - 2 ações de capacitação de integração da abordagem orientação para resultados nos critérios de seleção de projetos (UCF)
 - 1 ação de capacitação específica em construção de indicadores de resultado (UGD)
 - 1 ação/curso em "Capacitação específica em avaliação de programas e projetos" (UEPA/NA)
- o **PE 5:** Ações a definir no âmbito da Rede de Capacitação e Qualificação da Procura
- o **PE 6:** 6 ações:
 - 4 Ações de capacitação da comunicação social sobre os Fundos
 - 2 Sessões do "Programa de capacitação contínua em comunicação"

Executado em 2024: 24 ações

- o **PE 1:** 11 ações/cursos (6 incluídas no Plano de Ação da Academia e 5 extraplano); 1.700 participantes
- o **PE 2:** 5 ações extraplano; 789 participantes
- o **PE 3:** A realizar no 1ºS/2025 pela ANI (previstas 6 sessões)
- o **PE 4:** 2 ações/cursos (1 incluída no plano da Academia e 1 no extraplano); 117 participantes.
- o **PE 5:** 2 ações, extraplano
- o **PE 6:** 4 ações extraplano (2 na área da capacitação da comunicação social sobre os Fundos + 2 no âmbito do Programa de capacitação contínua em comunicação); 57 participantes.

Quadro 4.1 - Ações de capacitação Incluídas no PA do PE 1 – 2024/25

Designação da ação	PE associado	Data realização	Beneficiário	Nº de Insritos	Nº de Aprovados	Entidade organizadora
Irregularidades do Sistema de Informação SI AUDIT 2020		26.03.2024	AD&C AG DGPJ IGF ANMP CTP CCP	65	64	AD&C
Planos Estratégicos da política ambiental nacional – PENSAARP 2030 e PERSU 2030		15.04.2024	Fundo Ambiental MAEN CIM VDL ADFSIT CNJ ANAFRE CIM LEIRIA CIM T CIMAL CIMBAL CIMAC; CIMAA CIMLT	36	36	Sustentável 2030
Opções de Custos Simplificados – Novidades no PT 2030		06.06.2024	IDE Madeira EDU-Madeira Banco Português de Fomento IHRU Azores GOV DGEMPL	35	35	AD&C
Instrumentos Financeiros		01.07.2024 (2ª edição)		66	34	DGREGIO
Corrupção e Fraude nas Organizações os Instrumentos do RGPC		29.11.2024 e 02.12.2024		86	86	AD&C
Comunicação com propósito (online)		04.10.2024		30	30	Compete 2030
Monitorização e Indicadores: que relação?		4.	21 e 28 de 06.2024 (1ª edição) 16 e 20 de 09.2024 (2ª edição)	11 AG + AD&C	31 33	29 33

Quadro 4.2 - Ações de capacitação Extra PA do PE 1 – 2024/25

Designação da ação	PE associado	Data realização	Beneficiário	Nº de Inscritos	Nº de Aprovados	Entidade organizadora
Eficiência Energética desafios do PT2030		16.04.2024 e 17.04.2024	AG, OI e beneficiários	8	8	Sustentável 2030
Seminário técnico "Eficiência Energética na Administração Pública Local e Regional Desconcentrada – Desafios 2030"		13.07.2024 (Silves)		-	-	Algarve 2030
Balcão dos Fundos - Framework e AG+ (22 edições)		2024		969	969	AD&C
Plataforma Digital da Academia dos Fundos para os gestores de formação		17.06.2024 e 19.06.2024		26	26	AD&C
Estratégia Nacional Antifraude (ENAF) (2 edições)		26.06.2024 (presencial) + 02.09.2024 a 30.11.2024 (assíncrono)		104 + 276	75 + 276	AD&C + IGF + AD&C
2º Seminário Internacional do II Relatório do D&C: Posicionamento das regiões na transição verde: o desafio da neutralidade carbónica	2.	26.03.2024 Museu da Vista Alegre, (Ilhavo)	AG, OI e beneficiários	73	73	AD&C
Seminário: O contributo da Cooperação Territorial Europeia para a prevenção de riscos e mitigação dos efeitos das alterações climáticas		18.04.2024 (Covilhã)	RDR	76	76	AD&C + RDR + CTE
Sessão de lançamento do estudo sobre: Implementação e Impactos do Programa de Valorização do Interior		25.07.2024 (Coimbra)	AG, OI e beneficiários	40	40	CCDR Centro
Seminário CTE: Turismo e património (aqui)				300	300	AD&C
Seminário Internacional do II Relatório de D&C: A governação multinível e as Políticas de Coesão: aliança de futuro? (aqui)		10.12.2024 (Porto)	Público em geral	300	300	
Indicadores FSE+ e FEDER (aqui)	4.	2 e 3 de 12.2024 (Funchal)	AG, OI e BREPP	53	53	Madeira 2030 + Pessoas 2030 + AD&C

Designação da ação	PE associado	Data realização	Beneficiário	Nº de Inscritos	Nº de Aprovados	Entidade organizadora
Estudos viabilidade económica de projetos; Análise às alterações climáticas para projetos de infraestruturas; Conformidade com obrigações ambientais; Questões ambientais no âmbito da Diretiva Quadro da Água e do Código de Escavações Hidrogeológicas (HEC)	5.	22 e 23 de 05. 2024 (Lisboa)	Beneficiários	-	-	Sustentável 2030
Workshop no âmbito da ação piloto de Capacitação dos Beneficiários da Política de Coesão		26.06.2024	Beneficiários e stakeholders	-	-	Sustentável 2030 + DG REGIO + Peritos da OCDE
Encerramento do PT 2020	6.	24.01.2024	6 entidades	8	8	AD&C
Plano Anual de Avisos		01.10.2024				
Roteiro para a capacitação e Academia dos Fundos		20.09.2024	14 entidades	28	28	AD&C+ PAT 2030
Escrita clara com Inteligência Artificial		28 e 29.11.2024	9 entidades	21	21	-

ENCONTROS/AÇÕES DE DIVULGAÇÃO



Previsto em 2024:

- o Encontro anual das AG.

Executado em 2024⁵:

- o 6 ações de divulgação/seminários:
 - Academia dos Fundos e Ecossistema dos Fundos e Comissão Europeia (26 de junho de 2024);
 - "Pactos de Integridade" (junho 2024);
 - "Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas" (julho 2024);
 - "REGIO Administrative Capacity" (agosto 2024);
 - Seminário sobre "Avaliação de Risco de Fraude nos Fundos Europeus" (Lisboa, 23 e 24 de setembro), 135 participantes
 - Sessão "IA nos Fundos", (Mostra dos Fundos, dezembro de 2024).

⁵Para 2025 está prevista a realização de:

- o 2 seminários sobre "Contratação Pública Estratégica para Autoridades de Gestão" e "State Aid Training", DG Regio;
- o 2 seminários sobre "Conflito de interesses e risco de duplo financiamento", Coimbra, dias 15 e 16 maio/25 (Aviso PAT2030-2023-12 - Ações de capacitação sobre avaliação do risco e combate à fraude nos Fundos);
- o 1 Seminário sobre "Auditoria forense", Lisboa, dia 24 de junho/25 (Aviso PAT2030-2023-12 - Ações de capacitação sobre avaliação do risco e combate à fraude nos Fundos).

ESTUDOS/MANUAIS/OUTROS DOCUMENTOS



Previsto em 2024:

- 2 documentos técnicos/manuais

Executado em 2024:

- Pacote com um conjunto de documentação técnica e conteúdos multimédia e de aprendizagem ligados à plataforma digital da Academia dos Fundos e que compreende:
 - Guias de Utilização: Guia do Formando
 - Qualidade da Formação da Academia dos Fundos: Manual de Qualidade da Formação da Academia dos Fundos
 - Modelos de documentação da Academia dos Fundos
 - Formulário de registo de cursos na plataforma; Templates para convites
 - Relatório de Realização
 - Regulamento da Formação: Regulamento da Formação da Academia dos Fundos
 - Regulamento Geral de Proteção de Dados: Aviso de privacidade e declaração de consentimento informado
 - Termos de Sigilo e Confidencialidade
 - Vídeo de utilização da Plataforma Digital da Academia dos Fundos
 - Produção dos conteúdos de aprendizagem interativos no âmbito do curso Estratégia Nacional AntiFraude_Autoaprendizagem

SUMMER/WINTER SCHOOLS



Previsto em 2024:

- 1 summer school

Executado em 2024:

- Aviso PAT2030 2024-18, de 29.10.24: Aprovada 1 candidatura da UNL em "Projetos de grande dimensão, auxílios de Estado, requisitos ambientais, taxonomia e princípio DNSH" (metodologias de avaliação), a executar em 2025 (entre 1 de setembro e 14 de novembro de 2025).

FÓRUNS DE ARTICULAÇÃO



Previsto em 2024:

- 1 reunião do grupo de trabalho (GT) da Academia dos Fundos

Executado em 2024:

- 1 reunião do grupo de trabalho (GT) da Academia dos Fundos

Quadro 5 - Fóruns de articulação PE 1 - 2024

Reunião	Data	Local
1ª reunião GT AF	29.02.2024	Lisboa (AD&C e AG)

2. CAPACITAÇÃO PARA A OPERACIONALIZAÇÃO DA ABORDAGEM TERRITORIAL

Reforçar as qualificação e competências técnicas dos níveis regional, sub-regional e local, contribuindo para uma trajetória de promoção da desconcentração e descentralização das políticas públicas para os níveis territoriais mais adequados.

PLATAFORMAS COLABORATIVAS

Previsto em 2024:

- Criação de uma plataforma colaborativa para os membros da Rede das Dinâmicas Regionais (RDR). Neste pressuposto, realizou-se uma auscultação (com resultados partilhados por todas as coordenações de redes da AD&C) sobre como deveria ser feita a partilha e disseminação de informação, e que abrangeu não apenas os seus membros, mas também os restantes *stakeholders* relevantes para a RDR e para este projeto.

Executado em 2024:

- Na 4ª reunião da RDR, foi apresentada a equipa TEAMS “RDR 2030” como um espaço dinâmico de partilha coletiva, de informações sobre o modelo de funcionamento da Rede e sobre as reuniões realizadas, e outras informações, projetos, publicações, ou outros temas considerados de interesse, e que sejam relevantes no âmbito desta Rede.
- Na 5ª reunião da RDR, a equipa TEAMS foi substituída pela “Plataforma de partilha de comunicação da RDR”, nova plataforma digital ancorada no centro de recursos da UPR, disponibilizando assim uma resposta tecnologicamente mais avançada, com novas funcionalidade e melhorando a usabilidade e a interação dos membros com a plataforma da Rede.

ENCONTROS/AÇÕES DE DIVULGAÇÃO

Previsto em 2024:

- 2 encontros

Executado em 2024:

- Revisto para 2025

ESTUDOS/MANUAIS/OUTROS DOCUMENTOS

Previsto em 2024:

- 4 estudos:
 - 1 Working paper sobre a implementação da abordagem territorial do Portugal 2030
 - 3 estudos no âmbito da preparação do 2º relatório D&C (a concluir apenas em 2025)

Executado em 2024:

- 4 estudos/pareceres em áreas ligadas à avaliação do PVI; ao PTTJ (FTJ) do Alentejo Litoral; à reprogramação do PTTJ (FTJ) de Matosinhos; ao papel da governança multinível no futuro da Política de Coesão.

SUMMER/WINTER SCHOOL



Previsto em 2024:

- 1 summer/winter school.

Executado em 2024:

- Aviso PAT2030 2024-18, de 29.10.24: Aprovadas 2 candidaturas a executar em 2025 - Fundação para os Estudos e Formação nas Autarquias Locais (FEFAL) e ISCTE, respetivamente em "Especialização em Planeamento Estratégico Territorial e Prospetiva" e "Qualidade e Inovação nas Políticas Regionais de Educação Profissional", a decorrer entre 02.04.24 e 27.06.25 na FEFAL, e duas edições no ISCTE entre setembro e novembro 2025.

FÓRUNS DE ARTICULAÇÃO



Previsto em 2024:

- 3 reuniões da Rede das Dinâmicas Regionais

Executado em 2024:

- 3 reuniões da Rede das Dinâmicas Regionais

Quadro 6 - Fóruns de articulação PE 2 - 2024

Reunião	Data	Local
4ª reunião RDR+CTE	18.04.2024	Covilhã
	Incluiu apresentação e debate sobre "Ecosistemas Regionais de Inovação com base em Redes de Cidades, Vilas e Aldeias de Territórios de Fronteira (Prof. João Leitão, UBI).	
5ª reunião RDR+FTJ	18.10.2024	Abrantes
6ª reunião RDR-CTE	12.12.2024	Porto

3. CAPACITAÇÃO PARA A OPERACIONALIZAÇÃO DA ESPECIALIZAÇÃO INTELIGENTE

Mobilizar esforços de capacitação coletiva das organizações e pessoas envolvidas na dinamização de plataformas de conhecimentos e competências, como os Clusters, ou nas estratégias integradas de desenvolvimento, como as RIS3.

PLATAFORMAS COLABORATIVAS

Previsto em 2024:

- Desenvolvimento e implementação de uma plataforma digital colaborativa e de um sistema de monitorização e avaliação para as ENEI/ EREI.

Executado em 2024:

- 12 de julho a 18 de setembro/2024: Realizadas 7 reuniões de trabalho entre a ANI, a equipa técnica de consultores que apoia a ANI para delinear as especificações da Plataforma, e as entidades responsáveis pela monitorização das EEI em Portugal (CCDR e RA) para aferir das necessidades e preocupações de cada entidade para que as mesmas possam estar respondidas na Plataforma.
- 20 de novembro/2024: Consulta Preliminar ao Mercado (CPM) que decorreu simultaneamente na ANI Porto e online, e que contou com a presença de cerca de 40 participantes.
- 10 de janeiro/2025: Prazo para a apresentação de propostas no âmbito da CPM.

ENCONTROS/AÇÕES DE DIVULGAÇÃO

Previsto em 2024:

- Ações de cooperação, intercâmbio de experiências e benchmarking com outros Estados-Membros, bem como ações de comunicação e disseminação das atividades e resultados das estratégias de especialização inteligente em Portugal.

Executado em 2024:

- 2 ações:
 - Sessão de esclarecimentos promovida pela AG Algarve 2030 e CCDR Algarve sobre “Estratégia Regional de Especialização Inteligente (EREI) 2030” (09/02/2024, Faro), direcionada a docentes e investigadores da Universidade do Algarve como parceiros fundamentais para as questões da inovação e competitividade na região.
 - Encontro promovido pela ANI: [2º Fórum de inovação e especialização inteligente](#) (09/12/2024, Lisboa), com 28 participantes entre os quais se incluíram representantes de todas as Estratégias Regionais de Especialização Inteligente (EREI), com exceção da região Norte.

ESTUDOS/MANUAIS/OUTROS DOCUMENTOS

Previsto em 2024:

- Não estava previsto

Executado em 2024:

- Relatório final: “[Estudo sobre áreas prioritárias da ENEI 2030](#)” (IPPS_ISCTE), 15 de julho de 2024

SUMMER/WINTER SCHOOLS



Previsto em 2024:

- 2 summer school na área de “Gestão de inovação e especialização inteligente” (EREI / ENEI).

Executado em 2024:

- Aviso PAT2030 2023-06, de 27.10.23: Aprovadas 2 candidaturas a executar em 2025. No 2.º semestre de 2024 foram preparados e desenvolvidos os conteúdos programáticos, os meios e conteúdos de divulgação e estabilizado o modelo de formação para iniciação dos cursos. Entre 10 de janeiro e 28 de março de 2025 na [Universidade de Coimbra](#) e entre 3 e 7 de fevereiro de 2025 na Universidade do Porto.

FÓRUNS DE ARTICULAÇÃO



Previsto em 2024:

- 3 Reuniões da Comissão Técnica da ENEI 2030 (periodicidade quadrimestral, de acordo com o regulamento Interno).

Executado em 2024:

- 3 reuniões da Comissão Técnica da ENEI 2030

Quadro 7 Fóruns de articulação PE 3 - 2024

Reunião	Data	Local
1º reunião CT	21.02.2024	Híbrido
2º reunião CT	19.03.2024	Híbrido
3º reunião CT	26.06.2024	Híbrido

4. CAPACITAÇÃO PARA A AVALIAÇÃO E ORIENTAÇÃO PARA RESULTADOS

Reforçar a qualificação e as competências nas práticas de avaliação de programas, medidas e políticas apoiadas pelos fundos europeus, num contexto de incremento da orientação para resultados, das abordagens territorializadas e de maior coresponsabilização dos atores.

ENCONTROS/AÇÕES DE DIVULGAÇÃO



Previsto em 2024:

- 1 evento de divulgação dos estudos do POAT 2020, previsto para o Comité de Acompanhamento (CA) do PAT 2030.

Executado em 2024:

- Apresentação no CA do PAT 2030 (11.12.2024), de 5 estudos apoiados pelo PO AT 2020 sobre a relevância das avaliações:
 - “Coesão Territorial e Serviços Sociais de Interesse Geral” - Instituto Nacional de Estatística
 - “Avaliação contra factual dos apoios às empresas: cruzamento entre abordagens de inferência causal e de aprendizagem automática (Contra factual-ML)” – ISCTE ([aqui](#)).
 - “Roteiro INCoDe.2030 – Capacitação Digital” - Associação DNS.PT
 - “TTM 2030 - Estudos de Suporte ao Plano de Ação 2021-27” - CIM das Terras de Trás-os-Montes
 - “AgriSocial - Avaliação da pequena agricultura e da sustentabilidade demográfica” - CIM das Terras de Trás-os-Montes

ESTUDOS/MANUAIS/OUTROS DOCUMENTOS

Previsto em 2024:

- 3 estudos no âmbito da “Coleção da teoria à prática: Estudos de caso, Recomendações, Focus Group vs. Workshops”

Executado em 2024:

- 3 estudos no âmbito da Coleção “[Da teoria à prática da Avaliação de Políticas Públicas](#)”.
 - Estudo de caso (outubro 2024)
 - Focus groups e Workshops (outubro 2024)
 - Recomendações (outubro 2024)

FORMAÇÃO SUPERIOR

Previsto em 2024:

- 1 curso (pós-graduação, mestrado ou doutoramento)

Executado em 2024:

- Atividade substituída pelo acolhimento de 2 bolseiros em “Bolsas de Doutoramento em ambiente não académico” na AD&C (UEPA/NA). Com duração da permanência dos bolseiros na AD&C de 14 meses, os temas de Doutoramento e as entidades académica envolvidas são:
 - “Políticas de educação - sucesso escolar”, ISCTE.
 - “Políticas de inovação”, Universidade de Aveiro.

SUMMER/WINTER SCHOOLS

Previsto em 2024:

- 1 summer school

Executado em 2024:

- Aviso PAT2030 2023-06, de 27.10.23: Aprovadas 2 candidaturas na área de “Metodologias de avaliação de políticas públicas”, designadamente em avaliação de impacto contrafactual, uma executada em 2024 (quadro 8).
- Aviso PAT2030 2024-18, de 29.10.24: Aprovadas 3 candidaturas a realizar em 2025:

Quadro 8 - Resumo das Summer schools do PE 4 – 2024/25

Universidade	Data	Local	Horas	Nº Particip.	Nº de entidades
Universidade Nova SBE, Lisboa	"Metod. de avaliação de políticas púb.", 2.set a 28.out/2024	Lisboa Presencial e on-line	52	25 (96% concluíram com sucesso)	20 entidades: AD&C, CCDR/AG Algarve2030, CCDR e AG Centro, PESSOAS 2030, Sustentável 2030, Compete 2030; Ci-AMAL- C, Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género, , Confederação do Comércio e Serviços de Portugal, CES, DGS, DGPJ, DGO, Estratégia Nacional de Combate à Pobreza 2021-2030, IAPMEI, ISS, INR, Secretaria de Estado do Planeamento e Desenvolvimento Regional.
A realizar/realizado em 2025					
Universidade do Porto	"Metodologias de avaliação de políticas públicas" [ação aprovada em 2024 e realizada entre os dias 20 e 24 de janeiro/2025, 18 participantes dos quais 14 pertencentes ao ecossistema dos fundos (CCDR Centro; IDR Madeira; CCDR Norte; DGEST; AG Sustentável 2030: AG Pessoas 2030; ISS)]				
Universidade Nova de Lisboa	"Políticas Públicas (Metodologias de Avaliação)"; 60 horas, em regime essencialmente presencial e previsão de realização entre 14 de setembro e 21 de novembro/25, destinado a um máximo de 25 participantes.				
Universidade Nova de Lisboa	"Avaliação de Políticas Públicas e Gestão de Dados com Stata"; 60 horas, em regime essencialmente presencial e em data ainda a definir. É destinado a um máximo de 25 participantes.				
ISCTE	"Avaliação baseada da Teoria da Mudança: estratégia e métodos de operacionalização"; 50 horas, em regime híbrido e previsão de realização entre setembro e novembro/2025. Destina-se a 44 participantes divididos por 2 edições.				

FÓRUNS DE ARTICULAÇÃO



Previsto em 2024:

- 4 reuniões da Rede de Monitorização e Avaliação PT 2030

Executado em 2024:

- 5 reuniões

Quadro 9 - Fóruns de articulação PE 4 - 2024

Reunião	Data	Local
1º reunião RMA	07.02.2024	Lisboa, modo híbrido
2º reunião RMA	19.03.2024	Évora
3º reunião RMA	02.07.2024	Lisboa
4º reunião RMA	09.10.2024	Lisboa
5º reunião RMA	18.12.2024	Lisboa

5. PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO DA PROCURA

Qualificar os recursos humanos responsáveis pela preparação de projetos, tramitação de candidaturas, celeridade de execução e devolução de resultados e impactes, etc.

ENCONTROS/AÇÕES DE DIVULGAÇÃO

Previsto em 2024:

- A definir no âmbito da Rede de Capacitação e Qualificação da Procura.

Executado em 2024:

- “Balcão de apoio aos beneficiários” organizado pela AD&C nos dias 10, 11 e 12 de dezembro/24, no Porto, no contexto da “Mostra dos Fundos”.

ESTUDOS/MANUAIS/OUTROS DOCUMENTOS

Previsto em 2024:

- A definir no âmbito da Rede de Capacitação e Qualificação da Procura.

Executado em 2024:

- A definir no âmbito da Rede de Capacitação e Qualificação da Procura.

FÓRUNS DE ARTICULAÇÃO

Previsto em 2024:

- 1 reunião da Rede de Capacitação e Qualificação da Procura, no 1ºS 2024.

Executado em 2024:

- 1ª reunião da Rede de Capacitação e Qualificação da Procura (RCQP) realizada a 18.abr.24. A RCQP pretende assegurar o ajustamento entre a oferta e a procura, a capacitação dos beneficiários, bem como o desenvolvimento de iniciativas que permitam a participação dos beneficiários na identificação de necessidades e na reflexão sobre soluções (nº 11 do artigo 30º, do DL 5/2023, de 25 de janeiro).

Quadro 10 - Fóruns de articulação PE 5 - 2024

Reunião	Data	Local
1º reunião RCQP	18/04/2024	Covilhã

6. PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E VISIBILIDADE EXTERNA

Reforçar competências em princípios como o da transparência e de prestação de contas, o que exige a utilização de **ferramentas que aumentem a visibilidade e o conhecimento da sociedade sobre os Fundos e os projetos apoiados.**

PLANEAMENTO



Previsto em 2024:

- Executar, pelo menos, 15% do Plano Global de Comunicação Portugal 2030

Executado em 2024:

- 25% do [Plano Global de Comunicação Portugal 2030](#)

ENCONTROS/AÇÕES DE DIVULGAÇÃO



Previsto em 2024:

- 13 ações de divulgação
 - **1 encontro** de comunicação Portugal 2030
 - **12 ações** de comunicação através de canais de comunicação social e digitais realizadas

Executado em 2024:

- 13 ações (1 encontro + 12 ações de comunicação)
 - 1 encontro - "[Mostra dos Fundos](#)"⁶
 - As 12 ações de comunicação contam com 5 webinars da rubrica "[À conversa com...](#)", que aborda temas do âmbito da atividade da AD&C, através de uma conversa informal e aberta com um convidado por sessão. A iniciativa insere-se na política de comunicação e transparência da AD&C, contribuindo para a promoção da reflexão e do debate público informado e esclarecido.

Quadro 11 - Encontros, ações de divulgação PE 6 - 2024

Designação	Data
Seminário Ações para impulsionar o desenvolvimento dos mercados financeiros para as empresas sociais	Fevereiro
Campanha Portugal 2030 num minuto	Fevereiro
Pacotes de Açúcar alusivos ao Dia da Europa e Eleições Europeia	Maio
Campanha de vídeos Na Rota dos Fundos Europeus	Agosto
Campanha de roteiros temáticos Na Rota dos Fundos Europeus	Agosto e Setembro
Lançamento do Prémio dos Fundos Europeus	Dezembro
Mesa Redonda Como Comunicar Melhor os Fundos Europeus [aqui] .	Dezembro

⁶ A "Mostra dos Fundos" decorreu entre os dias 11 e 13 de dezembro e incluiu a apresentação do **Prémio dos Fundos Europeus**, atividade integrada no Plano Global de Comunicação (PE 6). Este prémio tem como objetivo reconhecer e promover **projetos** financiados pela União Europeia (PT 2020 e PT 2030) que tenham tido um impacto significativo no desenvolvimento social, económico e ambiental em Portugal. As **candidaturas** decorrem entre 11/12/2024 e 30/06/2025.

Mostra dos Fundos	Dezembro
5 webinars no âmbito da rúbrica “ À Conversa com... ” que aborda temas do âmbito da atividade da AD&C, através de conversas informais e abertas com um convidado, enriquecendo o debate com perspetivas diferenciadas. A iniciativa insere-se na política de comunicação e transparência da AD&C, contribuindo para a promoção da reflexão e do debate público informado e esclarecido (aqui)	
À conversa com Filipe Santos - Que futuro para a Inovação Social ?	21 Março
À conversa com Elisa Ferreira - A coesão na Construção Europeia: Resultados e Desafios	09 Maio
À conversa com João Ferrão - ODS a nível Local	27 Junho
À conversa com José Carlos Caldeira - Novas dinâmicas dos ecossistemas de inovação	12 Setembro
À Conversa com Sérgio Guerreiro - Turismo na competitividade e sustentabilidade da economia portuguesa no curto e no longo prazo	22 Outubro

ESTUDOS/MANUAIS/OUTROS DOCUMENTOS



Previsto em 2024:

- Dicionário dos Fundos

Executado em 2024:

- Formato do Dicionário em definição, tendo sido criados [instrumentos complementares de informação](#) no site da ADC para ajudar beneficiários e potenciais beneficiários a esclarecer questões sobre os Fundos.

FÓRUNS DE ARTICULAÇÃO



Previsto em 2024:

- 4 reuniões da Rede de Comunicação PT2030

Executado em 2024:

- 5 reuniões

Quadro 12 - Fóruns de articulação PE 6 - 2024

Reunião	Data	Local
5ª reunião RC	19 e 20.02.2024	Campo Maior
6ª reunião RC	22.04.2024	Lisboa
7ª reunião RC	07.06.2024	Setúbal
8ª reunião RC	25 e 26.09.2024	Açores
9ª reunião RC	7 e 8.11.2024	Sortelha

Breve balanço dos elementos facilitadores de capacitação

O Roteiro para a Capacitação reconhece que, dada a natureza de algumas necessidades de capacitação identificadas no diagnóstico, o robustecimento das competências das pessoas, das organizações e dos instrumentos, necessita de ser complementado por um conjunto de **elementos facilitadores** que deverão ser atendidos, designadamente na definição das políticas e da programação, gestão e acompanhamento dos programas financiados.

Neste âmbito, dá-se particular destaque **às Redes de Articulação Funcional** e ao papel que os parceiros institucionais têm na procura de novas soluções ou no reforço da importância das ações já delineadas no plano de ação dos PE, valorizando-se este espaço de partilha e reflexão como um espaço privilegiado para o acompanhamento do Roteiro nas áreas de atuação de cada Rede, e emitir, sempre que se justifique, recomendações sobre os respetivos projetos estruturantes (n.º 14, art. 30, do DL 5/2023).

Neste contexto, importa fazer referência à **Rede de Coordenação** que, sendo coordenada pela AD&C, não está associada a nenhum PE em específico, pelo que não está sinalizada no ponto de situação da execução por PE feito anteriormente. A rede tem um papel importante na procura da harmonização de procedimentos entre as AG, conferindo maior estabilidade e previsibilidade no processo de operacionalização de diferentes instrumentos de gestão. Em 2024 realizaram-se duas reuniões desta Rede (20 de março e 18 de abril), tendo sido criado o **Grupo de Trabalho dos Princípios Horizontais**, constituído por dois subgrupos, um para refletir sobre **questões ambientais/energia** (em articulação com a rede de Ação Climática) e o outro, a ser criado em momento posterior, com enfoque para as **questões da Carta dos Direitos Fundamentais da União Europeia e da igualdade e não discriminação**.

De referir, ainda, a importância das três **Redes coordenadas pelas AG⁷** que constituem, também, fóruns privilegiados de articulação em várias matérias de gestão dos fundos, nomeadamente para o alinhamento do plano de avisos para apresentação de candidaturas, bem como para o desenvolvimento e implementação de outros instrumentos de gestão. Neste âmbito, foi realizada uma ação de capacitação sobre "Eficiência Energética - desafios do PT2030" (16 e 17 de abril/2024, Lisboa), dinamizada pela AG do Sustentável 2030, enquanto entidade coordenadora da Rede de Ação Climática e Sustentabilidade, e em parceria com a ADENE - Agência para a Energia, com objetivo divulgar informação sobre o enquadramento regulamentar e os desafios da eficiência energética nos edifícios no âmbito do PT 2030.

Para além das redes de articulação funcional, o Roteiro definiu ainda outros **elementos facilitadores** por eixos estratégicos (p. 19, Quadro Estratégico) que não tendo sido transferidos para o Plano de Ação contribuem, igualmente, para a melhoria da capacitação do ecossistema dos fundos a nível da gestão estratégica e operacional, e da atuação dos beneficiários para uma execução eficaz, impactante e reconhecida. O Quadro 13 apresenta um balanço do que está a ser feito neste sentido, donde se destacam as **Redes** como veículos preferenciais de participação dos vários atores do ecossistema e a **simplificação**, como princípio orientador aplicado a diferentes áreas de gestão dos fundos, e de que é exemplo a elaboração da regulamentação nacional para o período 2021-2027 ou a utilização da inteligência artificial como recurso tecnológico no apoio às AG em várias vertentes do seu trabalho. Outro fator relevante para a disseminação de práticas de capacitação institucional e do ecossistema dos fundos, embora a uma escala regional, é a "**Escola da Coesão**", criada em 2023 pela CCDR Alentejo /AG Alentejo 2030, com o intuito de dar a conhecer o impacto da política da União Europeia junto dos jovens e instituições deste território. A publicação do Manual "Criatividade e coesão territorial" (António Covas), publicado em 2024, é disso exemplo.

⁷ Rede de inovação e transição digital (Compete 2030); Rede de ação climática e sustentabilidade (Sustentabilidade 2030); e Rede de demografia, qualificações e inclusão (Pessoas 2030) (art. 30.º do DL n.º 5/2023).

Quadro 13 - Ponto de situação dos elementos facilitadores: 2024

Eixo Estratégico	Elemento facilitador	Trabalhos em curso
1. Melhorar a capacidade de gestão estratégica	Maior participação dos vários atores do ecossistema em fases intermédias de preparação dos instrumentos de programação	Redes de Articulação Funcional, incluindo a Rede de Coordenação
	Maior estabilidade e previsibilidade do processo de operacionalização dos instrumentos de programação	Escola da Coesão (CCDR Alentejo / AG Alentejo 2030)
	Assegurar que não é adicionada complexidade à regulamentação europeia	Na preparação da regulamentação nacional sobre os Fundos houve a preocupação de se reduzir o nº de diplomas legais
2. Melhorar a capacidade de gestão operacional	Maior clareza e adequação às exigências da execução no quadro de funções das várias das unidades orgânicas/funcionais	Lei orgânica da AD&C alterada para fazer face às novas exigências na coordenação dos Fundos
	Constituição de equipas bem dimensionadas e com perfil de competências ajustado à exigência das funções	AD&C e as AG têm vindo a reforçar as suas equipas. Plano de ação do Roteiro complementado com os Planos de formação das AG e da AD&C.
	Estimular a motivação dos recursos humanos com vista a um melhor desempenho e estabilidade da estrutura de gestão, controlo e monitorização	Incremento de políticas de atração e retenção dos RH.
	Instrumentos digitais e sistemas inteligentes eficazes e capazes de agilizar procedimentos	Utilização de IA – Preparação para 2025 de um avatar/assistente virtual, denominado “Eva”. Ferramenta adicional para incrementar produtividade.
3. Aumentar a capacidade de atuação dos beneficiários	Maior participação dos vários atores do ecossistema em fases intermédias de preparação dos instrumentos de programação	Redes de Articulação Funcional, incluindo a Rede de Coordenação Escola da Coesão (CCDR Alentejo / AG Alentejo 2030)
	Criação de um balcão único de apoio aos potenciais beneficiários que, para além do contacto virtual permita um contacto personalizado através de um call center (implementar num formato centralizado ou descentralizado, com ligação aos OI e AG)	Criação da “Linha dos Fundos”, do “Balcão dos Fundos” e do avatar (assistente “Ivo”), para apoiar os beneficiários, incluindo no calendário de candidaturas a avisos (lançado em out/2023). Em 2025 vai ser lançado o “Ivo” 2.0.
4. Criar condições de suporte para uma execução eficaz, impactante e reconhecida	Assegurar que os sistemas de informação são eficientes e respondem às necessidades dos diferentes stakeholders	Beneficiários: Disponibilização de documentos “Passo a Passo” e realização de sessões de esclarecimento em articulação com as AG, para uma utilização mais informada das plataformas .
	Assegurar a operatividade dos sistemas de Informação (em particular, no início dos ciclos de programação e desfasando ações de manutenção de períodos críticos)	AG/OI: Reforço do conhecimento técnico das equipas (e.g. Manuais “Passo a Passo”) para melhorar apoio a beneficiários

Principais conclusões

Em 2024, o plano de ação do Roteiro para a Capacitação teve uma ampla implementação no terreno, destacando-se a realização das seguintes atividades:

- **PE1** | Aprovação do plano plurianual da Academia dos Fundos e início da Plataforma da Academia dos Fundos.
- **PE2** | Implementação da Plataforma colaborativa da Rede das Dinâmicas Regionais.
- **PE3** | Aprovação, pelo PAT 2030, da candidatura da ANI para implementação do projeto estruturante 3 e, em concomitância, contribuir para a implementação do sistema de monitorização e avaliação da ENEI 2030, maximizando a complementaridade e sinergias com as EREI.
- **PE4** | Arranque das *summer schools* na área da avaliação de políticas públicas.
- **PE5** | Realização da 1ª reunião da “Rede de capacitação e qualificação da procura”, ação âncora do projeto.
- **PE6** | Execução de todas as ações prevista do Plano Global de Comunicação Portugal 2030 e realização da “Mostra dos Fundos” no Porto ([aqui](#)), com a participação de mais de 1 500 pessoas.

EXECUÇÃO ACUMULADA 2022-2024

Em 2024, sublinha-se o **arranque das plataformas colaborativas, das Summer Schools**, da primeira reunião do **grupo de trabalho da Academia dos Fundos** e da primeira reunião da **Rede de capacitação e qualificação da procura**. Verificou-se um aumento do número de ações de capacitação e das reuniões das redes de articulação funcional face a 2023. Já os encontros de divulgação apresentam valores de realização muito semelhantes aos do ano anterior. O quadro, apresenta a **execução** das tipologias de ação mobilizadas por cada projeto estruturante, desde o início da sua implementação (jun.2022), e as **metas acumuladas** até final de 2024 para as mesmas tipologias de ação, tendo por referência as últimas revisões efetuadas pelos gestores dos projetos aquando da elaboração do relatório final de 2023.

Nas 46 ações de capacitação realizadas desde 2022, registaram-se mais de **3 350 participantes em ações de capacitação**, sendo as temáticas e os destinatários associados aos PE 1 e 2 a contribuírem para o maior número de participações (2 086 e 827, respetivamente). A registrar, ainda, como indicador positivo, os **40 encontros / ações de divulgação** realizados, com particular destaque para as iniciativas ligadas aos PE 1 e PE 6. O número de reuniões no âmbito dos **fóruns de articulação**, 29 no total, constituem-se como importantes polos de valorização da capacitação institucional e de acompanhamento do plano de ação do Roteiro nas respetivas áreas de atuação, emitindo, sempre que se justifique, recomendações sobre os respetivos projetos estruturantes.

Quadro 14 - Execução por tipologias de ação

Tipologia de Ação/ Projetos Estruturantes	Execução				Metas (*)	
	2022	2023	2024	Total	Nº	Tx. Exec.
Planeamento	0	1	1	2	2	100%
PE 1 – Academia de Fundos	0	0	1	1	1	
PE 6 – Comunicação e Visibilidade	0	1	0	1	1	

Tipologia de Ação/ Projetos Estruturantes	Execução				Metas (*)	
	2022	2023	2024	Total	Nº	Taxa execução
Plataformas	0	0	2	2	3	67%
PE 1 – Academia de Fundos	0	0	1	1	1	
PE 2 – Abordagem Territorial	0	0	1	1	1	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	0	0	1	
Ações de Capacitação	4	18	24	46	70	66%
PE 1 – Academia de Fundos	0	5	11	16	25	
PE 2 – Abordagem Territorial	1	2	5	8	12	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	0	0	n.d.	
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	2	2	4	18	
PE 5 – Qualificação da procura	0	0	2	2	n.d.	
PE 6 – Comunicação e Visibilidade	3	9	4	16	15	
Encontros/ações de divulgação	2	15	23	40	34	118%
PE 1 – Academia de Fundos	0	7	6	13	8	
PE 2 – Abordagem Territorial	1	0	0	1	3	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	2	2	n.d.	
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	3	1	4	7	
PE 5 – Qualificação da procura	0	0	1	1	n.d.	
PE 6 – Comunicação e Visibilidade	1	5	13	19	16	
Estudos/manuais/outros doc.	0	4	10	14	15	93%
PE 1 – Academia de Fundos	0	0	2	2	2	
PE 2 – Abordagem Territorial	0	0	4	4	6	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	1	1	n.d.	
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	4	3	7	6	
PE 5 – Qualificação da procura	0	0	0	0	n.d.	
PE 6 – Comunicação e Visibilidade	0	0	0	0	1	
Formação superior	0	0	2	2	2	100%
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	0	2	2	2	
Summer/winter Schools	0	0	1	1	6	17%
PE 1 – Academia de Fundos	0	0	0	0	1	
PE 2 – Abordagem Territorial	0	0	0	0	1	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	0	0	2	
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	0	1	1	2	
Fóruns de articulação	0	11	18	29	n.a.	n.a.
PE 1 – Academia de Fundos	0	0	1	1	1	
PE 2 – Abordagem Territorial	0	3	3	6	n.a.	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	3	3	3	
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	4	5	9	n.a.	
PE 5 – Qualificação da procura	0	0	1	1	1	
PE 6 – Comunicação e Visibilidade	0	4	5	9	n.a.	

(*) Valores acumulados até 2024, com referência à última alteração do gestor do PE (Rel. 2023)

Do ponto de vista das realizações (valores acumulados), face aos compromissos (revisitos para 2023 e 2024), é de salientar a boa execução das tipologias “Encontros /ações de divulgação” e “Estudos e outros documentos técnicos” e, em sentido inverso, uma baixa execução das *Summer Schools* explicada pelo facto de apenas 1 dos 10 cursos aprovados no âmbito de dois Avisos do PAT2030 ter sido concluído em 2024 (quadro 15).

DIVULGAÇÃO E APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

Sessão pública de apresentação da Academia dos Fundos, que serviu também para a apresentação da “*Plataforma colaborativa da Academia dos Fundos*” e do plano de capacitação 2024/25, bem com da *Summer School “Metodologias de avaliação de políticas públicas”*, que foi ministrada pela Universidade Nova/SBE entre setembro e outubro/2024.

Manteve-se uma regularidade na participação na “**Comunidade prática da capacitação administrativa**” concretizada, em 2024, em 2 reuniões online com a empresa T33, incluindo apresentação do Policy Brief à DG Regio; em 4 reuniões online com a PWC; e numa reunião presencial, em Atenas, para apresentação dos resultados das comunidades práticas e analisar as metodologias e abordagens usadas nas comunidades e planear futuras iniciativas. Neste âmbito, destaque para o facto de Portugal ter sido eleito embaixador dos *champions* das comunidades práticas.

Na dimensão de **acompanhamento do Roteiro**, sublinha-se a vinda a Portugal das empresas “T33” e “*Spatial Foresight*”, que estão a elaborar um estudo encomendado pela Comissão Europeia sobre os Roteiros para a Capacitação em 15 Estados-Membros. Neste âmbito, foram realizados *Focus Group* e entrevistas que contaram com a participação dos gestores dos Projetos Estruturantes e representantes de algumas Autoridades de Gestão, tendo esta visita constituído um importante momento de reflexão conjunta.



26 de junho/24, Universidade Nova/SBE; Carcavelos



24 e 25 de janeiro/24, Atenas



15 e 16 de outubro/24, AD&C, Lisboa

FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO

Ainda no domínio do acompanhamento do Roteiro, importa não perder de vista os fatores críticos de sucesso identificados no início da implementação do Roteiro:

I **Envolvimento dos parceiros e apropriação do Roteiro pelos gestores dos projetos**, por todos os dirigentes da AD&C e pelas AG e OI.

II **Orientação para resultados**, acompanhamento das metas e custos associados às ações, e a sua avaliação nos relatórios de monitorização com eventuais consequências na revisão das atividades de cada projeto estruturante.

III **Simplificação dos processos na atualização das ações a realizar**, bem como do **sistema de monitorização**. No que se refere aos processos de atualização, privilegia-se a atribuição de responsabilidades aos gestores dos projetos para a execução das ações e valoriza-se o envolvimento e a participação dos parceiros certos em função das especificidades de cada projeto/ ação. Quanto ao sistema de monitorização, potencia-se a informação existente e privilegia-se a abordagem *only once*, minimizando a carga administrativa aos gestores dos projetos associada ao preenchimento de documentos e com mecanismos que permitem uma validação rápida da informação reportada.

IV Identificação das **áreas e ações de capacitação** que tenham em conta reais necessidades formativas e/ou fragilidades do ecossistema.

V **Estabilização de metodologias** que permitam reconhecer as ações a desenvolver no âmbito do Plano de Ação do Roteiro financiadas pelo PAT 2030, das ações que vão ser apoiadas no contexto da Assistência Técnica dos Programas. Como metodologia base previu-se que **as ações de banda larga e nas áreas de capacitação previstas no Anexo 1 do Roteiro fossem, preferencialmente, cofinanciadas pelo PAT 2030**, enquanto ações muito focadas em determinados temas de interesse específico das AG são, preferencialmente, mobilizadas a partir da respetiva assistência técnica.

VI Para a boa implementação do Roteiro, sublinha-se a **importância do PAT 2030**, um dos principais instrumentos financiadores.

ANEXO - Ponto de situação dos Summer/Winter schools

PE	Áreas prioritárias de capacitação	Edição	Nº	Designação do curso	Entidades	Data de Realização
1	Auxílios de Estado; Requisitos ambientais, taxonomia e princípio DNSH	2024	0		Sem candidaturas	
2	Planeamento estratégico territorial e prospetiva	2024	0		1 candidatura reprovada	
3	Gestão de inovação e especialização inteligente (EREI/ENEI)	2024	2	a) Gestão de inovação e especialização inteligente b) Gestão de inovação e especialização inteligente	a) Universidade de Coimbra b) Universidade do Porto	a) 10.01.2025 a 28.03.2025 b) 03/02/25 a 07/02/25
4	Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas	2024	2	a) Metodologia de Avaliação de Políticas Públicas b) Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas	a) Universidade Nova de Lisboa/SBE b) Universidade do Porto	a) 02.09 a 28.10.2024 b) 20.01.2025 a 24.01.2025
1	Projetos de grande dimensão, auxílios de Estado, requisitos ambientais, taxonomia e princípio DNHS; monitorização (Programas e medidas do PT 2030); Verificação de gestão baseadas no risco	2025	1	Projetos de grande dimensão, auxílios de Estado, requisitos ambientais, taxonomia e princípio DNHS (metodologias de avaliação)	Universidade Nova de Lisboa	01.09 a 14.11.2025 (max. 25 participantes)
2	Planeamento estratégico territorial e prospetiva (instrumentos territoriais do Portugal 2020)	2025	2	a) Especialização em Planear/ Estratégico Territorial e Prospetiva b) Qualidade e Inovação nas Políticas Regionais de Educação Profissional	a) Fundação para os Estudos e Formação nas Autarquias Locais (FEFAL) b) ISCTE	a) 02.04 a 27.06.2025 (max. 25 participantes) b) 06.05 a 31.06.2025 (1ª edição) (max. 44 participantes, duas edições)
3	Gestão de inovação e especialização inteligente	2025	0	-	Sem candidaturas	-
4	Avaliação de Políticas Públicas (programa e medidas do Portugal 2030) (metodologias de avaliação)	2025	3	a) Políticas Públicas (Metodologias de Avaliação) b) Avaliação de Políticas Públicas e Gestão de Dados com Stata c) Avaliação baseada na Teoria da Mudança: estratégia e métodos de operacionalização	a) Universidade Nova de Lisboa b) Universidade Nova de Lisboa c) ISCTE	a) 14.09 a 21.11.2025 (max. 25 participantes) b) Data a definir (max. 25 participantes) c) entre set. e nov.2025 (max. 44 participantes, 2 opções)



AD&C

Agência para o
Desenvolvimento e
Coesão, I.P.