

Ciclo de Gestão:	2026
Designação do Serviço/Organismo:	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.
Missão:	Coordenar a política de desenvolvimento regional e assegurar a coordenação geral dos Fundos Europeus Estruturais e de Investimento (Lei orgânica, Decreto-Lei n.º 140/2013 de 18 de outubro)

Objetivos Estratégicos (OE)	Meta	Grau de concretização
OE1: Fomentar o impacto das Políticas de Desenvolvimento e Coesão Territorial	80%	0%
OE2: Garantir a solidez e eficiência do sistema de gestão e controlo dos Fundos Europeus	80%	0%
OE3: Elevar o conhecimento e reconhecimento da sociedade sobre o valor e impacto criados pela Agência, I.P. na prossecução da sua missão	80%	0%
OE4: Elevar a capacidade do ecossistema de gestão dos Fundos Europeus	80%	0%
OE5: Fomentar uma cultura organizacional inovadora, focada na performance, que promova a atração e desenvolvimento de profissionais de excelência	80%	0%
OE6: Consolidar uma estrutura organizacional sustentável e criadora de valor, assente em processos seguros otimizados e de base digital e na gestão racional dos recursos	80%	0%

Objetivos Operacionais (OO)

EFICÁCIA

OE1, OE3, OE4	OO1. Divulgar as oportunidades, resultados e impactos da aplicação dos Fundos Europeus	Ponderação:	35%										
Indicadores	Resultado 2023	Resultado 2024	Última Monitorização 2025	Meta 2026	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado (acumulado)	Taxa de Realização	Classificação	Desvio		
								30.03.2026	30.06.2026	30.09.2026	30.12.2026		
Ind.1	Nº de iniciativas de comunicação sobre oportunidades de financiamento e resultados do financiamento europeu e desenvolvimento regional	25	18	11	15	4	24	40%				0% Não atingiu	-100%
Ind.2	Nº de boletins informativos dos fundos PT2030	n.a.	n.a.	n.a.	12	2	18	30%				0% Não atingiu	-100%
Ind.3	Nº de dias úteis para consolidação do Plano de Avisos e emissão de parecer da Agência, I.P.	n.a.	2	4	6	2	3	30%				0% Não atingiu	-100%

Grau de Realização do OO1 0%

OE1	OO2. Aprofundar o conhecimento sobre as Políticas de Desenvolvimento Regional, outras Políticas Públicas cofinanciadas pelos Fundos Europeus, potenciando os sistemas de monitorização e avaliação	Peso:	50%										
Indicadores	Resultado 2023	Resultado 2024	Última Monitorização 2025	Meta 2026	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado (acumulado)	Taxa de Realização	Classificação	Desvio		
								30.03.2026	30.06.2026	30.09.2026	30.12.2026		
Ind.4	Prazo para elaboração de Documento de suporte à revisão dos critérios de classificação dos territórios da Baixa Densidade	n.a.	n.a.	n.a.	30/abr	15	19/mar	40%				0% Não atingiu	-100%
Ind.5	Nº médio de dias úteis de resposta a pedidos da REFER/DGAE-MNE relativos à negociação dos regulamentos relativos à Política de Coesão 2028-2034	n.a.	n.a.	n.a.	5	1	3	30%				0% Não atingiu	-100%
Ind.6	Nº de outputs técnicos que resultam da dinamização do modelo de acompanhamento das políticas públicas cofinanciadas (e.g., notas ou relatórios) de monitorização estratégica.	n.a.	n.a.	5	6	2	10	30%				0% Não atingiu	-100%

Grau de Realização do OO2 0%

OE4	OO3. Consolidar os sistemas de coordenação e os mecanismos de simplificação da aplicação dos Fundos	Ponderação:	30%										
Indicadores	Resultado 2023	Resultado 2024	Última Monitorização 2025	Meta 2026	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado (acumulado)	Taxa de Realização	Classificação	Desvio		
								30.03.2026	30.06.2026	30.09.2026	30.12.2026		
Ind.7	Nº de processos apoiados por assistentes virtuais	n.a.	n.a.	n.a.	4	1	6	30%				0% Não atingiu	-100%
Ind.8	Nº de ações de formação ou capacitação no âmbito do Portugal 2030	n.a.	n.a.	22	21	2	29	40%				0% Não atingiu	-100%
Ind.9	Nº de outputs técnicos para apoio às Autoridades de Gestão nas questões relacionadas a implementação dos Programas do Portugal 2030	n.a.	n.a.	n.a.	30	6	45	30%				0% Não atingiu	-100%

Grau de Realização do OO3 0%

OE2:	OO4. Promover a boa execução e Controlo dos Fundos, bem como a fluidez dos fluxos	Peso:	40%										
Indicadores	Resultado 2023	Resultado 2024	Última Monitorização 2025	Meta 2026	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado (acumulado)	Taxa de Realização	Classificação	Desvio		
								30.03.2026	30.06.2026	30.09.2026	30.12.2026		
Ind.10	Nº médio de dias úteis para processamento dos pagamentos a beneficiários finais do Portugal 2030, pela Agência, I.P.	6	5	4	5	1	3	40%				0% Não atingiu	-100%
Ind.11	Nº médio de dias úteis para preparação e emissão dos Pedidos de Pagamento (PP) à CE, após receção do PP da AG	n.a.	n.a.	n.a.	15	3	9	60%				0% Não atingiu	-100%

Grau de Realização do OO4 0%

OE5, OE6	OOS. Reforçar o modelo de desenvolvimento organizacional, centrado nas pessoas, comunicação, inovação e sustentabilidade	Peso:	100%										
Indicadores	Resultado 2023	Resultado 2024	Última Monitorização 2025	Meta 2026	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado (acumulado)	Taxa de Realização	Classificação	Desvio		
								30.03.2026	30.06.2026	30.09.2026	30.12.2026		
Ind.12	Taxa de execução do Programa de Segurança, Saúde e Bem-estar da Agência, I.P.	n.a.	n.a.	64%	80%	5%	100%	35%				0% Não atingiu	-100%
Ind.13	Taxa de satisfação dos parceiros com os serviços prestados	88%	89%	n.a.	80%	10%	100%	30%				0% Não atingiu	-100%
Ind.14	Nº de medidas implementadas no âmbito do Plano de Sustentabilidade	n.a.	n.a.	n.a.	14	2	20	35%				0% Não atingiu	-100%

Grau de Realização do OOS 0%

AVALIAÇÃO FINAL DO QUAR													
Avaliação de acordo com os requisitos previstos no artigo 18.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro		Âmbito	Eficácia Ponderação: 35%		Eficiência Ponderação: 30%			Qualidade Ponderação: 35%					
		Quantitativa						0%					
		Qualitativa						Desempenho BOM; SATISFAKTÓRIO; INSUFICIENTE					
Grau de realização Parâmetros e Objetivos													
Objetivos Operacionais		Peso dos parâmetros na avaliação final	Peso dos objetivos no respetivo parâmetro	Peso de cada objetivo na avaliação final	Grau de realização do objetivo	Grau de realização do objetivo (ponderado)	Classificação	OBJETIVOS MAIS RELEVANTES (nº 1 da art.18º da Lei 66-B/2007, de 28.12)					
EFICÁCIA		35%						0,0%					
001			50%	18%	0%	0%	Não atingiu	RELEVANTE					
002			50%	18%	0%	0%	Não atingiu						
EFICIÊNCIA		30%						0,0%					
003			60%	18%	0%	0%	Não atingiu	RELEVANTE					
004			40%	12%	0%	0%	Não atingiu						
QUALIDADE							Soma dos pesos dos objetivos operacionais mais relevantes						
005		35%	100%	35%	0%	0%	Não atingiu	RELEVANTE					
Total		100%						71%					
RECURSOS HUMANOS													
DESIGNAÇÃO		Pontuação Executada / Pontuação Planeada	Pontuação efetivos Planeados para N					Pontuação efetivos Executados em N					
			N.º de efetivos planeados (Mapa de Pessoal)	UERHP	Pontuação Planeada	N.º de efetivos a 31.dez (Balancete Social)	UERHE	Pontuação Executada	Desvio (em n.º)	UERHE / UERHP			
Dirigentes - Direção Superior	20	4	916	80	0	0	0	-4	0%	0%			
Dirigentes - Direção Intermédia e Chefes de equipa	16	41	9389	656	0	0	0	-41	0%	0%			
Técnico Superior	12	226	51754	2712	0	0	0	-226	0%	0%			
Especialistas de Informática	12	15	3435	180	0	0	0	-15	0%	0%			
Coordenador Técnico	9	0	0	0	0	0	0	0	0%	0%			
Técnicos de Informática	8	7	1603	56	0	0	0	-7	0%	0%			
Assistente Técnico	8	27	6183	216	0	0	0	-27	0%	0%			
Assistente Operacional	5	4	916	20	0	0	0	-4	0%	0%			
Total	324	74 196	3 920	0	0	0	0	-324	0%	0%			
Número de trabalhadores a exercer funções no serviço:		Efetivos 31.12.2021	Efetivos 31.12.2022	Efetivos 31.12.2023	Efetivos 31.12.2024	Previstos 2025	Efetivos 30.09.2025	Previsto 2026	Efetivos 30.03.2026	Efetivos 30.06.2026	Efetivos 30.09.2026	Efetivos 30.12.2026	Taxa de variação de RH
		206	215	214	221	308	255	324			324	+100%	
RECURSOS FINANCEIROS													
DESIGNAÇÃO		Dotação Inicial	Dotação Corrigida	Execução (acumulado)						Saldo	Taxa de execução		
		30.03.2026	30.06.2026	30.09.2026	31.12.2026	- €	- €	- €	- €	- €	#DIV/0!		
Orçamento de Funcionamento (OF)													
Despesas c/ Pessoal	16 389 920,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	#DIV/0!		
Aquisições de Bens e Serviços	6 401 662,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	#DIV/0!		
Outras despesas correntes	2 770 548,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	#DIV/0!		
Despesas de Capital	400 150,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	#DIV/0!		
Orçamento de Investimento (OI)	11 235 296,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	#DIV/0!		
Despesas c/ Pessoal	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	#DIV/0!		
Aquisições de Bens e Serviços	10 595 296,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	#DIV/0!		
Outras despesas correntes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	#DIV/0!		
Despesas de Capital	640 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	#DIV/0!		
Outras despesas	14 196 186,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	#DIV/0!		
Total (OF+OI+OD)	51 393 762,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	#DIV/0!		
Ref.º	Descriativo	Unidade(s) Orgânica(s) Responsável(ies)	Fórmula de cálculo	Fonte de Verificação	Justificação do Valor Crítico								
Ind1	N.º de iniciativas de comunicação sobre oportunidades de financiamento e resultados do financiamento europeu e desenvolvimento regional	NCE	Σ anual do n.º de iniciativas implementadas	Evidência da realização	Corresponde ao maior n.º de iniciativas possível que se espera alcançar em função do histórico do indicador; O cálculo do valor crítico segue as orientações da SGG (Valor Crítico = (meta+tolerância)*125%)								
Ind2	N.º de boletins informativos dos fundos PT2030	UGD	Σ anual do n.º de boletins informativos produzidos	Site Portugal 2030 e Agência, I.P.	Corresponde ao maior n.º de boletins informativos possível que se espera produzir em função das necessidades já identificadas; O cálculo do valor crítico segue as orientações da SGG (Valor Crítico = (meta+tolerância)*125%)								
Ind3	N.º de dias úteis para consolidação do Plano de Avisos e emissão de parecer da Agência, I.P.	USI/UCF/UPT/UEPA	Σ anual do n.º de dias úteis decorridos entre pedido e emissão de parecer / N.º total de pedidos	Planos de Aviso e Pareceres	Corresponde ao melhor desempenho possível de alcançar em função do estabelecido no Programa Orçamental; O cálculo do valor crítico segue as orientações da SGG (Valor Crítico = (meta-tolerância)*75%)								
Ind4	Prazo para elaboração do Documento de suporte à revisão dos critérios de classificação dos territórios de Baixa Densidade	UPR	Prazo calculado face à complexidade do processo	Documento enviado ao CD	Corresponde ao melhor desempenho possível de alcançar em função do estabelecido no Programa Orçamental; O cálculo do valor crítico segue as orientações da SGG (Valor Crítico = (meta-tolerância)*75%)								
Ind5	N.º médio de dias úteis de resposta e pedidos da RFFER/DGAE-MNE relativos à negociação dos regulamentos relativos à Política de Coesão 2028-2034	UEPA/UCF	Σ anual do n.º de dias úteis decorridos entre o pedido e a resposta / N.º total de pedidos	Suporte Documental	Corresponde ao melhor prazo (em n.º de dias úteis) possível alcançar, em função dos recursos disponíveis; O cálculo do valor crítico segue as orientações da SGG (Valor Crítico = (meta-tolerância)*75%)								
Ind6	N.º de outputs técnicos que resultam da dinamização do modelo de acompanhamento das políticas públicas cofinanciadas (e.g. notas ou relatórios) de monitorização estratégica.	UEPA	Σ anual do n.º de outputs desenvolvidos	Envio ao CD os outputs técnicos desenvolvidos	Corresponde ao maior n.º de outputs técnicos que se espera produzir, em função da complexidade dos documentos e da oportunidade de realização; O cálculo do valor crítico segue as orientações da SGG (Valor Crítico = (meta+tolerância)*125%)								
Ind7	N.º de processos apoiados por assistentes virtuais	USI	Σ anual do n.º de processos apoiados por assistentes virtuais	Dados USI	Corresponde ao melhor desempenho possível (maior n.º de processos apoiados por assistentes virtuais) em função dos recursos disponíveis; O cálculo do valor crítico segue as orientações da SGG (Valor Crítico = (meta+tolerância)*125%)								
Ind8	N.º de ações de formação ou capacitação no âmbito do Portugal 2030	NGP	Σ anual do n.º de ações de formação ou capacitação	Dados NGP	Corresponde ao melhor desempenho possível (maior n.º de ações de formação ou capacitação que se espera realizar) em função dos recursos disponíveis; O cálculo do valor crítico segue as orientações da SGG (Valor Crítico = (meta+tolerância)*125%)								
Ind9	N.º de outputs técnicos para apoio às Autoridades de Gestão nas questões relacionadas a implementação dos Programas do Portugal 2030	UCF	Σ anual do n.º de outputs técnicos desenvolvidos	Emails entre UCF / CD e AG	Corresponde ao melhor desempenho possível (maior n.º de outputs que se espera realizar) em função dos recursos disponíveis; O cálculo do valor crítico segue as orientações da SGG (Valor Crítico = (meta+tolerância)*125%)								
Ind10	N.º médio de dias úteis para processamento dos pagamentos a beneficiários finais do Portugal 2030, pela Agência, I.P.	UGF	Σ anual do n.º de dias úteis necessários para processamento dos pagamentos / N.º total de pagamentos (salvo natureza de tesouraria)	SPTD2020	Corresponde ao melhor desempenho possível (menor n.º de dias úteis) em função do histórico do indicador; O cálculo do valor crítico segue as orientações da SGG (Valor Crítico = (meta+tolerância)*75%)								
Ind11	N.º médio de dias úteis para preparação e emissão dos Pedidos de Pagamento (PP) à CE, após receção do PP da AG	UCGR	Σ anual do n.º de dias úteis para preparação e emissão dos Pedidos de Pagamento / N.º total de Pedidos de Pagamento	Sistema de Informação	Corresponde ao melhor desempenho possível (menor n.º de dias úteis) em função dos recursos disponíveis; O cálculo do valor crítico segue as orientações da SGG (Valor Crítico = (meta+tolerância)*75%)								
Ind12	Taxa de execução do Programa de Segurança, Saúde e Bem-estar da Agência, I.P.	NGP / NGCP - Delegado de Segurança	Percentagem de execução do programa	Dados NGP e NGCP	Corresponde ao melhor desempenho que se espera alcançar (maior percentagem) em função do grau de exigência do Programa. O cálculo do valor crítico segue as orientações da SGG (Valor Crítico = (meta+tolerância)*125%), no entanto tendo em conta que o VC é superior a 100%, e sendo impossível a execução de um Programa superior a 100%, consideramos como VC esse valor (100%).								
Ind13	Taxa de satisfação dos parceiros com os serviços prestados	UPIQ / NGP	Resultado médio do índice de satisfação realizado aos parceiros (considerando uma escala de Likert de 1 a 5), a percentagem de respostas na plataforma SER e Canal de Denúncias em 6 dias úteis ou menos	Resultados da inquérito de satisfação	Corresponde ao melhor desempenho que se espera alcançar (maior percentagem) em função do histórico do indicador; O cálculo do valor crítico segue as orientações da SGG (Valor Crítico = (meta+tolerância)*125%), no entanto tendo em conta que o VC é superior a 100%, e sendo impossível a taxa de satisfação ser superior a 100%, consideramos como VC esse valor (100%).								
Ind14	N.º de medidas implementadas no âmbito do Plano de Sustentabilidade	NGP / NGCP	Σ anual do n.º de medidas implementadas	Dados NGP e NGCP	Corresponde ao melhor desempenho possível (maior n.º de medidas implementadas) em função dos recursos disponíveis; O cálculo do valor crítico segue as orientações da SGG (Valor Crítico = (meta+tolerância)*125%)								

NOTAS EXPLICATIVAS:

#1	<p>* OBJETIVOS MAIS RELEVANTES (O01. Divulgar as oportunidades, resultados e impactos da aplicação dos Fundos Europeus); (O03. Consolidar os sistemas de coordenação e os mecanismos de simplificação da aplicação dos Fundos); (O05. Reforçar o modelo de desenvolvimento organizacional, centrado nas pessoas, comunicação, inovação e sustentabilidade)</p> <p>O O01 tem um peso relativo de 17,5% na avaliação final, e de 50% dentro do parâmetro Eficiência, enquanto que o O03, tem um peso relativo de 18% na avaliação final, e de 60% dentro do parâmetro Eficiência, por sua vez o O05, tem um peso relativo de 35% na avaliação final, e de 100% dentro do parâmetro Qualidade.</p>
#2	O fractionamento dos OE por cada ano que compõe o período plurianual encontra-se melhor descrito no ponto 2.2 - Objetivos Estratégicos
#3	No indicador 11, a contagem do prazo é suspensa quando há pedidos de esclarecimentos às AG.