

# Plano de Ação

## Relatório de Execução

1º Semestre 2025



Roteiro

da Política de Coesão  
para o período 2021-2027



# Índice

<b>Sumário Executivo</b>	4
<b>Enquadramento</b>	5
<b>Financiamento</b>	6
<b>Ponto de situação por Projeto Estruturante</b>	8
1. <b>Academia dos Fundos</b>	8
2. <b>Capacitação para a operacionalização da abordagem territorial</b>	12
3. <b>Capacitação para a operacionalização da especialização inteligente</b>	14
4. <b>Capacitação para a avaliação e orientação para resultados</b>	15
5. <b>Programa de qualificação da procura</b>	17
6. <b>Programa de comunicação e visibilidade externa</b>	18
<b>Principais destaques</b>	19
<b>Fatores críticos de sucesso</b>	23
<b>Anexo: Ponto de situação das <i>summer /winter schools</i></b>	24

## Sumário Executivo

A execução do plano de ação do Roteiro no 1º semestre de 2025 manteve uma trajetória dinâmica com a realização de **21 ações formativas** (PE 1, 2, 5 e 6), **6 estudos temáticos** (PE 2, 5 e 6), e **5 cursos de especialização de média duração** (PE 2, 3, e 4).


Este grau de implementação traduz as iniciativas desenvolvidas pela AD&C, mas também das várias entidades, nomeadamente as ações de capacitação implementadas pelas AG do Algarve 2030, Alentejo 2030, Sustentável 2030 e FAMI 2030 destinadas ao ecossistema dos Fundos em geral, e, em alguns casos, aos Organismos Intermédios e aos beneficiários das operações.

É de sublinhar a relevância do Programa Assistência Técnica 2030 ([PAT 2030](#)) no apoio das ações, com maior destaque neste semestre para os *Summers/Winter Schools* e para o PE 3 – Operacionalização da especialização inteligente.

Em termos globais, e considerando outras tipologias de ação, destaca-se:

- **Planeamento:** Acompanhamento do Plano de Atividades da Academia 24-25 (PE 1) e do Plano Global de Comunicação PT2030 (PE 6).
- **Plataformas colaborativas:** Arranque dos trabalhos com vista à criação da plataforma a desenvolver no âmbito da Especialização Inteligente (PE3).
- **Encontros / ações de divulgação:** Sessões dedicadas aos 6 domínios prioritários da estratégia de especialização inteligente (PE 3).
- **Fóruns de articulação:** Realização de 7 reuniões de diferentes redes de articulação funcional.

Quadro 1 – Estado geral da execução dos PE, por Tipologia de Ação – 1ºS2025

TIPOLOGIAS DE AÇÃO	 Academia dos fundos	02 Abordagem territorial do PT2030	03 Operacionalização especialização inteligente	04 Avaliação e orientação para resultados	05 Programa de qualificação da procura	06 Comunicação e visibilidade externa
Planeamento	Plano de atividades da Academia 24/25	-	-	-	-	Plano Global de Comunicação PT 2030
Plataformas colaborativas	Plataforma -Academia Fundos-	Plataforma -RDR 2030-	Arranque da construção da plataforma ANI	-	-	-
Ações de capacitação	<b>21 ações</b> (13)	(1)	2ºS2025	Revisto para 2026	(6)	(1)
Formação superior	-	-	-	2 Bolseiros	-	-
Encontros/ações de divulgação	5	2ºS2025	6	-	A definir no âmbito da RCQP	2
Estudos/manuais outros documentos	-	3	-	2ºS2025	2	1
Summer/winter schools	1 a realizar (2ºS2025)	2	2	1 + (3 no 2ºS2025)	-	-
Fóruns de articulação	2ºS2025 (GT Academia)	2ºS2025 (RDR PT 2030)	1 reunião CT ENEI 2030	3 reuniões RMA PT 2030	A definir	3 reuniões RC PT 2030

< 100%      ≥ 100%

## Enquadramento

O artigo 31 do [Decreto-Lei n.º 5/2023 de 25 de janeiro](#) diz que "A Agência, I. P., é o órgão responsável por assegurar as funções de coordenação global de implementação do roteiro para a capacitação do conjunto dos interlocutores em matérias de fundos europeus, nos termos do respetivo diploma orgânico, em articulação com as restantes entidades do modelo de governação do Portugal 2030, sendo o programa de assistência técnica o programa particularmente direcionado para o financiamento e a implementação das ações de capacitação."

Das diversas tarefas associadas à coordenação geral do "Roteiro para a capacitação do ecossistema dos fundos da política de coesão 2021-2027", da responsabilidade da UEPA/NPRE<sup>1</sup>, está incluída a apresentação regular de dois relatórios anuais de acompanhamento da execução do Plano de Ação, cuja preparação e elaboração resulta da recolha de informação junto dos gestores dos Projetos Estruturantes, atores essenciais na promoção e dinamização das diferentes ações (âncora e complementares), bem como pelas Autoridades de Gestão dos Programas (AG).<sup>2</sup>

Quadro 2 – Gestores dos Projetos Estruturantes

PROJETO ESTRUTURANTE	GESTOR	
Academia dos Fundos	NGP	Carla Rocha
Capacidade para a operacionalização da abordagem territorial no PT2030	UPR	Nuno Romão
Capacitação para a operacionalização inteligente	ANI <sup>3</sup>	José Antão
Capacidade para a avaliação e orientação para resultados	UEPA <sup>4</sup>	Francisco Vala
Programa de qualificação da procura	USI	Joana do Ó
Programa de comunicação e visibilidade externa	NCE	Cláudia Costa

<sup>1</sup>As tarefas de coordenação geral do Roteiro estão definidas no documento interno "Implementação do Plano de Ação: Arquitetura e Resultados" (Versão 3.0).

<sup>2</sup>Contributos recolhidos junto dos gestores dos projetos e AG no período compreendido entre 08 e 18 de julho de 2025.

<sup>3</sup>Representante da ANI - Agência Nacional de Inovação, em diálogo com PAT 2030 e UEPA/NPRE (faz ligação com o plano de ação do Roteiro para a Capacitação).

<sup>4</sup>Com o apoio de mais duas Unidades Orgânicas da AD&C - UCF e UGD.

## Financiamento

Considerando os Avisos abertos pelo PAT 2030 (AAC) em 2023, 2024 e 1ºS2025 que contribuem para a implementação do plano de ação do Roteiro, conclui-se que foram garantidas as linhas de financiamento para todas as tipologias de ação e projetos estruturantes a executar em 2025.

Atendendo a esses Avisos, foi disponibilizado a concurso um valor próximo dos 12 M€ (custo total), tendo havido, desde o arranque do Plano de Ação do Roteiro e até 30.06.2025, uma execução de cerca de 2 M€ (Quadro 3).

Quadro 3 - Linhas de financiamento do plano de ação do Roteiro no biénio 2024/25

AAC PAT 2030	Projeto Estruturante (PE) / Tipologia de Ação (TA)	Operações aprovadas PAT 2030
PAT2030-2023-06 - Dinamização e realização de cursos de especialização de média duração ( <i>summer/ winter schools</i> ) em áreas prioritárias do PT 2030	<b>PE 1, 2, 3, 4</b> TA " <i>summer/ winter schools</i> "	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ "Gestão da inovação e especialização inteligente" (UCoimbra + FE- UPorto)</li> <li>✓ Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas" (UNL/\$BE + UPorto)</li> </ul>
PAT2030-2024-18 - cursos de especialização de média duração ( <i>summer/ winter schools</i> ) em áreas prioritárias do PT 2030 - edição 2025	<b>PE 1, 2, 3, 4</b> TA " <i>summer/ winter schools</i> "	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Planeamento estratégico territorial e prospetiva (FEFAL)</li> <li>✓ Qualidade e Inovação nas Políticas Regionais de Educação Profissional (ISCTE)</li> <li>✓ Projetos de grande dimensão, auxílios de estado (...) (UNL)</li> <li>✓ Políticas Públicas (UNL)</li> <li>✓ Avaliação Políticas Públicas e gestão de dados com Stata (UNL)</li> <li>✓ Avaliação baseada na teoria da mudança (ISCTE)</li> </ul>
PAT2030-2023-08 - Academia dos Fundos e Redes de Articulação Funcional	<b>PE 1, 2, 4, 5, 6</b> TA "Redes" – PE 1, 2, 4, 5, 6 TA "Planeamento" – PE 1 TA "Plataformas colaborativas" – PE 1, 2 TA "Ações de capacitação" – PE 1, 2, 4, 5, 6 TA "Encontros regulares" – PE 1, 2, 5 TA "Estudos e doc. técnica" – PE 1, 5 TA Formação superior – PE 4	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Redes de Articulação Funcional, coordenadas pela AD&amp;C</li> <li>✓ 1 Plataforma da Academia dos Fundos</li> <li>✓ Ações de capacitação</li> <li>✓ Encontros / Ações de divulgação</li> <li>✓ Estudos / Doc. Técnica</li> </ul>
PAT2030-2023-10- 2º relatório do D&C: estudos temáticos de aprofunda/	<b>PE 2</b> TA "Ações de capacitação" TA "Estudos e doc. técnica" TA "Encontros regulares / ações de divulgação"	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Atividades necessárias à realização de estudos temáticos</li> </ul>

AAC PAT 2030	Projeto Estruturante (PE) / Tipologia de Ação (TA)	Operações aprovadas PAT 2030
PAT2030-2023-12 - Ações de capacitação sobre avaliação do risco e combate à fraude nos FE	<b>PE 1</b> TA "Encontros regulares / ações de divulgação"	✓ Seminários sobre prevenção e combate à fraude e corrupção no âmbito dos Fundos Europeus
PAT2030-2023-13 - Informação e Comunicação do Portugal 2030	<b>PE 5, 6</b> TA "Encontros regulares/ações de divulgação" <b>PE 6</b> TA "Planeamento" TA "Estudos e manuais"	✓ Informação e Comunicação do Portugal 2030 (AD&C)
PAT2030-2024-14 - Estudos e Avaliações do Plano Global de Avaliação do PT 2030	<b>PE 4</b> TA "Estudos e doc. técnica" TA "Encontros regulares"	✓ Estudos coordenados pela AD&C
PAT2030-2024-15 - Avaliações do Plano Global de Avaliação do PT 2030	<b>PE 4</b> TA "Estudos e doc. técnica" TA "Ações de divulgação"	✓ Estudos coordenados pelas AG
PAT2030-2024-17 - Capacitação para operacionalização das Estratégias de Especialização Inteligente	<b>PE 3</b> TA "Plataforma colaborativa" TA "Ações de capacitação" TA "Estudos e doc técnica" TA "Encontros regulares/ações de divulgação"	✓ Plataforma colaborativa ✓ Ações de capacitação ✓ Estudos nas áreas prioritárias da ENEI 2030 ✓ Encontros regulares/ ações de divulgação
PAT2030-2025-20 - KNOW4EU: Estudos temáticos	<b>PE 2, 4</b> TA "Estudos e doc. técnica"	✓ Estudos temáticos que reforcem o conhecimento e uma maior eficácia da aplicação dos Fundos Europeus
PAT2030-2025-21 - Informação e Comunicação do Portugal 2030   2026-2027	<b>PE 5, 6</b> TA "Encontros regulares/ações de divulgação" <b>PE 6</b> TA "Planeamento" TA "Estudos e manuais"	Informação e Comunicação do Portugal 2030 (AD&C)
PAT2030-2025-25 - Academia dos Fundos e Redes de Articulação Funcional	<b>PE 1, 2, 4, 5, 6</b> TA "Redes" – PE 1, 2, 4, 5, 6 TA "Planeamento" – PE 1 TA "Plataformas colaborativas" – PE 1, 2 TA "Ações de capacitação" – PE 1, 2, 4, 5, 6 TA "Encontros regulares" – PE 1, 2, 5 TA "Estudos e doc. técnica" – PE 1, 5 TA Formação superior – PE 4	✓ Redes de Articulação Funcional, coordenadas pela AD&C ✓ 1 Plataforma da Academia dos Fundos ✓ Ações de capacitação ✓ Encontros / Ações de divulgação ✓ Estudos / Doc. Técnica

# Ponto de situação por Projeto Estruturante

O ponto de situação de cada PE encontra-se estruturado por Tipologias de Ação, tendo em conta as ações previstas para 2025 e executadas no 1ºS2025. Para efeitos de classificação, utiliza-se a seguinte taxonomia:

Por iniciar



Em curso



Concluída



## 1. ACADEMIA DOS FUNDOS

Responder aos desafios de capacitação na área do planeamento, programação, gestão, acompanhamento e controlo, preparando essencialmente os recursos humanos afetos às estruturas de gestão, controlo e monitorização em diferentes domínios transversais.

### PLANEAMENTO



#### Previsto em 2025:

- Execução do plano de atividades da Academia para o biénio 2024/25 (85%).

#### Executado no 1ºS2025:

- A percentagem de execução do plano é um indicador a avaliar em 2026.

### PLATAFORMAS COLABORATIVAS



#### Previsto em 2025:

- Manutenção da [Plataforma da Academia dos Fundos](#)

#### Executado no 1ºS2025:

- Plataforma disponível para os colaboradores da AD&C e das AG.

### AÇÕES DE CAPACITAÇÃO



**Nota metodológica:** Com a implementação da plataforma da Academia, a Tipologia de Ação "Ações de capacitação" passa a estar, exclusivamente, integrada no **PE 1- Academia de Fundos**. Para se manter alinhamento temático aos PE do Roteiro, assinalam-se, nos quadros 4.1 e 4.2, o PE para a qual a ação contribui, em função da temática e/ou dos destinatários.

#### Previsto em 2025:

- Executar, pelo menos, 85% das ações previstas no plano de atividades da Academia para 2025 (32 ações).

#### Executado no 1ºS2025:


- 21 ações/cursos (quadro 4.1 e 4.2)
  - PE 1: 13 ações/cursos (8 incluídas no Plano de Ação da Academia e 4 extraplano); 1 042 participantes
  - PE 2: 1 ação extraplano; 65 participantes

- PE 3: A realizar 6 sessões no 2ºS2025 pela ANI
- PE 4: Sem ações previstas em 2025
- PE 5: 6 ações incluídas no plano; 198 participantes
- PE 6: 1 ação extraplano

Quadro 4.1 - Ações de capacitação Incluídas no PA da Academia 2024/25 – 1ºS2025

Designação da ação	PE associado	Data realização	Beneficiário	Nº Inscritos	Entidade organizadora
Auxílios de Estado - nível avançado		25/06/2025	AD&C, AG, OI	246	AD&C
ARACHNE - conceitos técnicos		26/03/2025	AD&C, AG, OI	96	
ARACHNE - Sessão Prática		16/04/2025	AD&C, AG, OI	41	
(Controlo de) Sistemas de Incentivos		03/06/2025	AD&C, AG, OI	152	
Novo SIADAP - avaliados (2 edições)		22/04 e 05/05/2025	AG do Mapa específico da AD&C	138	
Novo SIADAP – avaliadores (2 edições)		24/03 e 15/04/2025	AG do Mapa específico da AD&C	70	
Estratégia Nacional AntiFraude (ENAF)_Autoaprendizagem		03/02/2025	AD&C, AG, OI	109	
Simplificação de Linguagem nos Fundos Comunitários - curso base (5 edições/ações)		02/04, 09/04, 30/04, 07/05 e 13/05/2025	AD&C, AG, OI	63	
Eficiência Energética na Administração Local (Aviso ALGARVE_2024-54)	<b>5.</b>	30/01/2025	entidades beneficiárias	75	AG Algarve 2030
Formação empresarial conjunta (Aviso ALGARVE_2024-68)		03/02/2025	entidades beneficiárias	16	
Eficiência Energética nos Equipamentos Sociais (Aviso ALGARVE_2024-55)		30/01/2025	entidades beneficiárias	-	
Portas Abertas FAMI 2030 (Aviso FAMI2030-2023-9 e Aviso FAMI2030-2024-13)		05/02/2025	entidades beneficiárias	15	AG FAMI 2030
Open Day FAMI 2030: Sessão de esclarecimento (Aviso FAMI2030-2025-21)		17/02/2025	entidades beneficiárias	70	
Ações de capacitação – Workshops:Contratação pública (2 edições)		25 e 27/02/2025	entidades beneficiárias	34	

Quadro 4.2 - Ações de capacitação Extra PA do PE 1 – 1ºS2025

Designação da ação	PE associado	Data realização	Beneficiário	Nº de Inscritos	Entidade organizadora
Simplificação de Linguagem nos Fundos Comunitários - curso orientações técnicas (2 edições)		22/04 e 23/06/2025	AD&C, AG, OI	25	AD&C
Simplificação de Linguagem nos Fundos Comunitários - pareceres (2 edições)		15/04 e 19/05/2025	AD&C, AG, OI	24	AD&C
Simplificação de Linguagem nos Fundos Comunitários - avisos		16/06/2025	AD&C, AG, OI	14	AD&C
Dados dos Fundos (plataforma informática de manuseamento de informação) – (4 edições)		24 e 30/06/2025	AD&C, AG, OI	103	AD&C
Sessão de capacitação sobre contratação pública para os OI dos Açores		03/2025	OI dos Açores		AG Sustentável 2030
Webinar internacional "Contratos Estado-Regiões para apoiar reformas administrativas e o desenvolvimento regional: O que os torna eficazes?"	2.	11/04/2025	Ecosistema	65	AD&C/OCDE/IAT
Ação de capacitação dirigida a jornalistas sobre a Plataforma STEP	6.	25/06/2025	Comunicação social	5	AD&C

## ENCONTROS REGULARES/AÇÕES DE DIVULGAÇÃO



### Previsto em 2025:

- o 3 ações no âmbito do Aviso PAT2030-2023-12 (Ações de capacitação sobre avaliação do risco e combate à fraude nos FE - IGF)

### Executado no 1ºS2025:

- o 5 eventos:

Quadro 5 – Eventos de divulgação temática no âmbito do PE 1 – 1ºS2025

Designação	Data, local	Entidade organizadora
Conferência temática sobre "Resiliência hídrica da região do Algarve e gestão inteligente da água"	26/06/2025, Alte	AG Algarve 2030
<a href="#">Seminário: Mitigação do Risco de Duplo financiamento nos Fundos Europeus</a>	15/05/2025, Coimbra	IGF
<a href="#">Seminário: Mitigação dos Risco de Conflito de Interesses</a>	16/05/2025, Coimbra	IGF

Apresentação do Estudo sobre a Resistência às Alterações Climáticas no âmbito das operações do PT2030 aos membros da Rede de Ação Climática e Sustentabilidade	01/06/2025, Coimbra	AG Sustentável 2030
Sessão de trabalho com as CIM e AG Alentejo 2030 sobre DNSH e Tagging Climático	30/01/2025, Évora	AG Sustentável 2030

## SUMMER SCHOOLS



### Previsto em 2025:

- o 1 curso na área de "Projetos de grande dimensão, auxílios de Estado, requisitos ambientais, taxonomia e princípio DNHS (metodologias de avaliação)".

### Executado no 1ºS2025:

- o A realizar no 2ºS2025

## REDES DE ARTICULAÇÃO FUNCIONAL



### Previsto em 2025:

- o 1 reunião do grupo de trabalho da Academia

### Executado no 1ºS2025:

- o A realizar no 2ºS2025 (10/07/2025)

## 2. CAPACITAÇÃO PARA A OPERACIONALIZAÇÃO DA ABORDAGEM TERRITORIAL

Reforçar as qualificação e competências técnicas dos níveis regional, sub-regional e local, contribuindo para uma trajetória de promoção da desconcentração e descentralização das políticas públicas para os níveis territoriais mais adequados.

### PLATAFORMAS COLABORATIVAS

#### Previsto em 2025:

- o Manutenção da *Plataforma digital de partilha de comunicação da RDR*

#### Executado no 1ºS2025:

- o Atualização da Plataforma

### ENCONTROS REGULARES / AÇÕES DE DIVULGAÇÃO

#### Previsto em 2025:

- o Encontro com entidades envolvidas na implementação dos instrumentos territoriais

#### Executado no 1ºS2025:

- o Encontro a realizar no início de 2026 para integrar o resultado da reprogramação dos Programas Regionais, atividade que decorreu ao longo de todo o ano de 2025 (com impacto nos respetivos instrumentos territoriais).

### ESTUDOS, MANUAIS, DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA

#### Previsto em 2025:

- o 4 estudos, a que acresce um número ainda incerto de estudos temáticos a realizar no âmbito do Aviso PAT2030-2025-20 (kNOW4EUf: Estudos temáticos que reforcem o conhecimento e uma maior eficácia da aplicação dos Fundos Europeus).

#### Executado no 1ºS2025:

- o 3 estudos

Quadro 6 - Estudos realizados no âmbito do PE 2 – 1ºS2025

Designação	Entidade responsável
Estudo Temático de desenvolvimento da Digitalização das Empresas da Região Centro de Portugal	Instituto Politécnico Leiria
Avaliação do Risco de Inundações com vista à melhoria da Resiliência Territorial da Região da Ria de Aveiro	Universidade de Aveiro
Relatório Anual de Acompanhamento dos Instrumentos Territoriais do PT2030 (maio/2025)	AD&C/UPR

## SUMMER SCHOOLS



### Previsto em 2025:

- o 2 cursos

### Executado no 1ºS2025:

- o 2 cursos (Quadro 7)

Quadro 7 - Summer scholls realizadas no âmbito do PE 2 – 1ºS2025

Designação	Entidade responsável	Data
Especialização em Planear/ Estratégico Territorial e Prospetiva	FEFAL	02/04 a 27/06/2025
Qualidade e Inovação nas Políticas Regionais de Educação Profissional	ISCTE	06/05 a 31/06/2025

## REDES DE ARTICULAÇÃO FUNCIONAL



### Previsto em 2025:

- o 3 reuniões

### Executado no 1ºS2025:

- o A realizar no 2º Semestre (1ª reunião em 01/07/2025)

### 3. CAPACITAÇÃO PARA A OPERACIONALIZAÇÃO DA ESPECIALIZAÇÃO INTELIGENTE

Mobilizar esforços de capacitação coletiva das organizações e pessoas envolvidas na dinamização de plataformas de conhecimentos e competências, como os Clusters, ou nas estratégias integradas de desenvolvimento, como as RIS3.

#### PLATAFORMAS COLABORATIVAS



##### Previsto em 2025:

- o Criação e desenvolvimento da Plataforma (prevendo-se a entrega do produto final até 31/01/2026).

##### Executado no 1ºS2025:

- o Consulta ao mercado para desenvolvimento da plataforma (prazo limite para a apresentação de propostas – 10/01/2025).

#### ENCONTROS REGULARES/AÇÕES DE DIVULGAÇÃO



##### Previsto em 2025:

- o 33 encontros (2 Fóruns)

##### Executado no 1ºS2025:

- o 6 sessões, dedicadas aos 6 domínios prioritários das EEI

#### SUMMER SCHOOLS



##### Previsto em 2025:

- o 2 cursos

##### Executado no 1ºS2025:

- o 2 cursos (Quadro 8)

Quadro 8 - Summer schools realizadas no âmbito do PE 3 – 1ºS2025

Designação	Entidade responsável	Data
Gestão de programas e sistema de fundos para a inovação e especialização inteligente	Universidade Coimbra	10/01 a 28/03/2025
Gestão de inovação e especialização inteligente	Universidade Porto	03/02 a 07/02/2025

#### REDES DE ARTICULAÇÃO FUNCIONAL



##### Previsto em 2025:

- o 3 reuniões da Comissão Técnica da ENEI 2030

##### Executado no 1ºS2025:

- o 1 reunião (02/06/2025)

## 4. CAPACITAÇÃO PARA A AVALIAÇÃO E ORIENTAÇÃO PARA RESULTADOS

Reforçar a qualificação e as competências nas práticas de avaliação de programas, medidas e políticas apoiadas pelos fundos europeus, num contexto de incremento da orientação para resultados, das abordagens territorializadas e de maior coresponsabilização dos atores.

### ESTUDOS, MANUAIS, DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA

#### Previsto em 2025:

- o 1 estudo sobre "Teorias da Programação / Teorias da Mudança aplicadas aos Fundos Europeus" (AD&C/NA).

#### Executado no 1ºS2025:

- o Estudo a concluir até ao final do 2ºS2025.

### FORMAÇÃO SUPERIOR

#### Previsto em 2025:

- o 2 estágios na AD&C (UEPA/NA) para "Bolsas de Doutoramento em ambiente não académico". Com duração da permanência de 14 meses, os temas de Doutoramento e as entidades académica envolvidas são: 1. "Políticas de educação - sucesso escolar", ISCTE. / 2. "Políticas de inovação", Universidade de Aveiro.

#### Executado no 1ºS2025:

- o Trabalhos de preparação para o acolhimento dos dois bolseiros.

### SUMMER SCHOOLS

#### Previsto para 2025:

- o 4 cursos

#### Executado no 1ºS2025:

- o 1 curso

Quadro 9 - Resumo das Summer schools do PE 4 – 2025

Entidade responsável	Data	Designação
Universidade Porto	20.01 a 24.01.2025	Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas 18 participantes dos quais 14 pertencentes ao ecossistema dos fundos (CCDR Centro; IDR Madeira; CCDR Norte; DGEST; AG Sustentável 2030; AG Pessoas 2030; ISS)]
<b>A realizar n° 2ºS2025</b>		
Universidade Nova de Lisboa		"Políticas Públicas (Metodologias de Avaliação)"; 60 horas, em regime essencialmente presencial. Previsão de realização entre 14 de setembro e 21 de novembro/25
Universidade Nova de Lisboa		"Avaliação de Políticas Públicas e Gestão de Dados com Stata"; 60 horas, em regime essencialmente presencial e em data ainda a definir.
ISCTE		"Avaliação baseada da Teoria da Mudança: estratégia e métodos de operacionalização"; 50 horas, em regime híbrido e previsão de realização entre setembro e novembro/2025 (duas edições).

## REDES DE ARTICULAÇÃO FUNCIONAL



### Previsto em 2025:

- o 5 reuniões da RMA PT 2030

### Executado no 1ºS2025:

- o 3 reuniões (02/04, 05/06 e 23/06/2025)

## 5. PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO DA PROCURA

Qualificar os recursos humanos responsáveis pela preparação de projetos, tramitação de candidaturas, celeridade de execução e devolução de resultados e impactes, etc.

### ESTUDOS, MANUAIS, DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA



#### Previsto em 2025:

- o A definir no âmbito da Rede de Capacitação e Qualificação da Procura.

#### Executado no 1ºS2025:

- o 2 manuais da iniciativa da AG FAMI 2030:
  - Manual sobre Monitorização de Operações e Indicadores ([aqui](#))
  - Instrumentos de apoio em matéria de Contratação Pública ([aqui](#))

## 6. PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E VISIBILIDADE EXTERNA

Reforçar competências em princípios como o da transparência e de prestação de contas, o que exige a utilização de ferramentas que aumentem a visibilidade e o conhecimento da sociedade sobre os Fundos e os projetos apoiados.

### PLANEAMENTO



#### Previsto em 2025:

- 15% de execução da Estratégia de Comunicação PT 2030.

#### Executado no 1ºS2025:

- 5%.

### ENCONTROS/AÇÕES DE DIVULGAÇÃO



#### Previsto em 2025:

- Iniciativa anual de comunicação a nível nacional

#### Executado no 1ºS2025:

- À conversa com finalistas portugueses dos Regiostars - O Impacto dos Prémios Europeus na exposição dos projetos finalistas (27/02/2025)
- Campanha Prémios dos Fundos Europeus (informação, regulamentos)

### ESTUDOS, MANUAIS, DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA



#### Previsto em 2025:

- Glossário de linguagem acessível (produção AD&C)

#### Executado no 1ºS2025:

- Guia de Regras de Comunicação para Beneficiários do Programa (AG FAMI 2030) ([aqui](#))

### REDES DE ARTICULAÇÃO FUNCIONAL



#### Previsto em 2025:

- 5 reuniões da RC PT 2030

#### Executado no 1ºS2025:

- 3 reuniões (17.jan, 06-07.fev e 27-28.mar)

## Principais Destaques

Roteiro para a Capacitação teve neste 1º semestre de 2025 uma boa implementação no terreno, destacando-se a realização das seguintes atividades:

- o **PE1** | Execução do plano de atividades da Academia dos Fundos e realização de 2 seminários dedicados à avaliação do risco e combate à fraude nos Fundos Europeus promovidos pela IGF.
- o **PE2** | Manutenção da Plataforma colaborativa da Rede das Dinâmicas Regionais e elaboração do 1º Relatório Anual de Acompanhamento dos Instrumentos Territoriais do PT2030.
- o **PE3** | Início do processo de contratualização para a criação e desenvolvimento da plataforma digital colaborativa da ENI e EREI
- o **PE4** | Conclusão da *summer schools* em "Metodologias de avaliação de políticas públicas" (Universidade do Porto) e preparação de mais três cursos a realizar no 2º semestre.
- o **PE5** | Apresentação de manuais e documentação técnica da iniciativa da AG do FAMI 2030 com vista a auxiliar as entidades beneficiárias
- o **PE6** | Execução de 5% do total das ações prevista no Plano Global de Comunicação Portugal 2030 (previsão de 15% para o ano), e realização de uma ação de capacitação dirigida a jornalistas sobre a Plataforma STEP.

Adicionalmente, importa sublinhar a realização da 3ª reunião da Rede de Ação Climática e Sustentabilidade, coordenada pela AG Sustentável 2030 (Coimbra, dias 2 e 3 de junho), bem como o início, ainda no 1º Semestre de 2025, dos trabalhos relativos ao lançamento da aquisição de serviços para a realização da avaliação intercalar de implementação do Roteiro, prevista para 2025.

### EXECUÇÃO ACUMULADA: 2022-1ºS2025

Desde o início da execução do plano de ação do Roteiro, sublinha-se a entrada em funcionamento **das plataformas colaborativas** da Academia dos Fundos (PE 1) e da Rede das Dinâmicas Regionais (PE 2); a realização de 1 **Summer/Winter Schools** em 2024 e 5 no 1ºS/2025, que no total contabilizaram 92 participantes do ecossistema dos fundos com formação concluída (PE 2, 3 e 4); de **23 ações de formação** integradas no **plano de ação** da Academia dos Fundos 2024-2025 e que, no total, envolveram cerca de 1.700 participantes (PE 1, 4 e 5).

De referir que, nas **67 ações de capacitação** realizadas desde 2022, registaram-se cerca de **4 730 participações**, sendo as temáticas e os destinatários dos cursos associados ao PE 1 as que mais contribuem para o número de participações (66%).

Do total de **20 estudos, manuais e documentação técnica** contabilizados no âmbito dos PE 1, 2, 3, 4, 5 e 6, destaque para os documentos produzidos pela AG do FAMI 2030, uma vez que representam contributos que as AG podem trazer para o Roteiro e que, neste caso, têm como principais destinatários os próprios beneficiários das operações (PE 5 e 6).

A registar ainda, a realização de **53 encontros / ações de divulgação**, com particular destaque para o número de iniciativas ligadas aos PE 1 e PE 6 (18 e 21, respetivamente). As **37 reuniões das redes temáticas**, constituem-se como importantes polos de valorização da capacitação institucional e de acompanhamento do plano de ação do Roteiro nas respetivas áreas de atuação, emitindo, sempre que se justifique, recomendações sobre os respetivos Projetos Estruturantes.

O quadro 10, apresenta a execução acumulada das tipologias de ação mobilizadas por cada projeto estruturante, desde o início da sua implementação (jun.2022) até ao 1ºS2025, e as metas acumuladas até 2025, tendo por referência as últimas revisões efetuadas pelos gestores dos projetos aquando da elaboração deste relatório.

Quadro 10- Execução por tipologias de ação

Tipologia de Ação/ Projetos Estruturantes	Execução					Metas (*)	
	2022	2023	2024	1ºS 2025	Total	Nº	Taxa Execução
<b>Planeamento</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>100%</b>
PE 1 – Academia de Fundos	0	0	1	0	1	1	
PE 6 – Comunicação e Visibilidade	0	1	0	0	1	1	
<b>Plataformas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>67%</b>
PE 1 – Academia de Fundos	0	0	1	0	1	1	
PE 2 – Abordagem Territorial	0	0	1	0	1	1	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	0	0	0	1	
<b>Ações de Capacitação</b>	<b>4</b>	<b>18</b>	<b>24</b>	<b>21</b>	<b>67</b>	<b>128</b>	<b>46%</b>
PE 1 – Academia de Fundos	0	5	11	13	29	57	
PE 2 – Abordagem Territorial	1	2	5	1	9	15	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	0	0	0	6	
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	2	2	0	4	18	
PE 5 – Qualificação da procura	0	0	2	6	8	n.d.	
PE 6 – Comunicação e Visibilidade	3	9	4	1	17	32	
<b>Encontros/ações de divulgação</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>23</b>	<b>13</b>	<b>53</b>	<b>72</b>	<b>72%</b>
PE 1 – Academia de Fundos	0	7	6	5	18	11	
PE 2 – Abordagem Territorial	1	0	0	0	1	4	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	2	6	8	33	
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	3	1	0	4	7	
PE 5 – Qualificação da procura	0	0	1	0	1	n.d.	
PE 6 – Comunicação e Visibilidade	1	5	13	2	21	17	
<b>Estudos/manuais/outros doc.</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>85%</b>
PE 1 – Academia de Fundos	0	0	2	0	2	2	
PE 2 – Abordagem Territorial	0	0	4	3	7	10	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	1	0	1	n.d.	
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	4	3	0	7	7	
PE 5 – Qualificação da procura	0	0	0	2	2	n.d.	
PE 6 – Comunicação e Visibilidade	0	0	0	1	1	1	
<b>Formação superior</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>100%</b>
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	0	2	0	2	2	
<b>Summer/winter Schools</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>60%</b>
PE 1 – Academia de Fundos	0	0	0	0	0	1	
PE 2 – Abordagem Territorial	0	0	0	2	2	2	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	0	2	2	2	
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	0	1	1	2	5	
<b>Fóruns de articulação</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>37</b>	<b>44</b>	<b>82%</b>
PE 1 – Academia de Fundos	0	1	1	0	2	3	
PE 2 – Abordagem Territorial	0	3	3	0	6	9	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	3	1	4	6	
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	4	5	3	12	13	
PE 5 – Qualificação da procura	0	0	1	0	1	n.d.	
PE 6 – Comunicação e Visibilidade	0	4	5	3	12	13	

(\*) Valores acumulados até 1ºS2025, com referência à última alteração do gestor do PE (junho/25)

Na comparação entre realizações e compromissos/metastaxas (valores acumulados), é de salientar a boa execução das tipologias "Plataformas" e "Encontros /ações de divulgação" com taxas de execução superiores a 65%, e o "Planeamento" e os "Estudos e outros documentos técnicos" que já atingiram o número estimado para este quadriênio (quadro 10).

## DIVULGAÇÃO E APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

A equipa de coordenação do Roteiro, em parceria com a Academia dos Fundos, organizou nos meses de fevereiro e março um **Roadshow** com o objetivo de reforçar o envolvimento e apropriação do plano de ação do Roteiro pelos gestores dos Projetos e Autoridades de Gestão do PT 2030, incluindo as AG do FAMI 2030 e do MAR 2030.

As sessões de informação e esclarecimento tiveram dois objetivos essenciais junto dos parceiros. Por um lado, sensibilizar para a relevância da mobilização na co-organização das ações do plano de ação do Roteiro e, por outro lado, consciencializar para a importância da utilização da plataforma da Academia como instrumento fundamental para a divulgação e registo das ações (Quadro 11).

Quadro 11- Algumas questões em debate no Roadshow/2025

### Algumas questões para debate



Que cursos/ações relevam para a Plataforma da Academia?

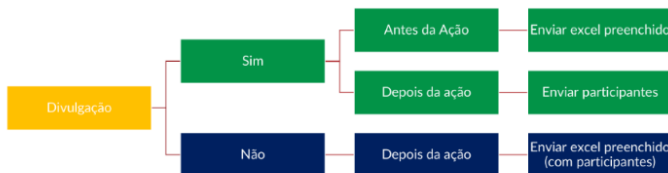
Que cursos/ações são apenas da AG?

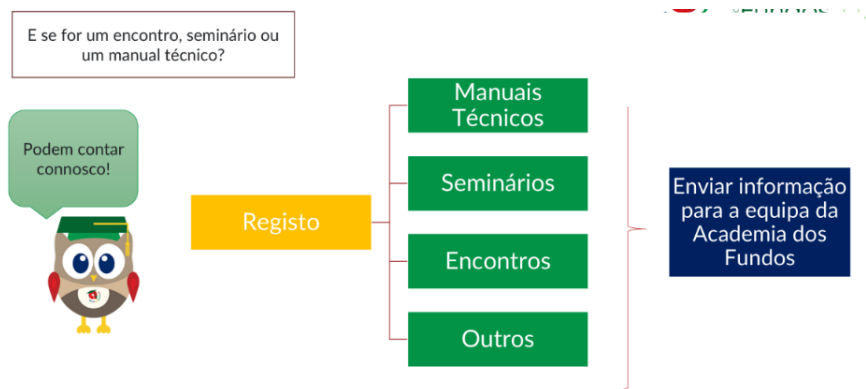
É fundamental agregar toda a informação na Plataforma da Academia dos Fundos



O que fazer quando os cursos/ações relevam para a Plataforma da Academia?

Precisamos da colaboração de todos!






A equipa de coordenação do Roteiro tem vindo também a participar em algumas das iniciativas da Comissão Europeia nesta área para se inteirar das novas ações relacionadas com o reforço da capacitação e continuar a dar a conhecer aos outros EM o trabalho nacional desenvolvido no âmbito do Roteiro e a forma como o mesmo tem vindo a ser apropriado pelo ecossistema dos fundos.

Neste 1ºS2025, destacam-se as seguintes atividades:

- Entrevista dada à **Newsleter das Comunidades Peer2Peer da REGIO** e publicada na 3ª edição (dez 2024/fev 2025) ([aqui](#))



**Foundations of Success: A Look into the Long-Standing ACB Community**

In the first newsletter issue of 2025, we invite you to meet Mafalda Ferreira, who acts as the Champion of the ACB Community since 2022.

Administrative Capacity Building (ACB) Community was launched in July 2021 and is one of the longest operating Community under REGIO Peer2Peer initiative. It has been actively supporting the practitioners with knowledge and expertise alongside the preparation and implementation process for ACB Roadmaps and challenges that are face cohesion policy experts when it comes to administrative capacity building. Find out what has motivated Mafalda so far and what the Community plans for the upcoming months!

- Participação em dois webinars promovidos pela DG REGIO no âmbito do ciclo **Boa Governação para a Política Regional da UE**:
  - “Ferramentas para o desenvolvimento da capacidade administrativa” (online, 08.05.2025). Seminário onde foram apresentadas várias ferramentas/instrumentos para apoiar as AG e os beneficiários no reforço do conhecimento em áreas como os roteiros nacionais de capacitação; investimentos mais estratégicos; contratação pública, auxílios estatais; combate à fraude e corrupção; pactos de integridade, etc.
  - “Apresentação do estudo preliminar sobre o Roteiro para o Desenvolvimento da Capacidade Administrativa”, (online, 20.05.2025). Estudo desenvolvido pelas empresas “T33” e “Spatial Foresight” contratadas pela Comissão Europeia para realizar uma avaliação sobre os Roteiros para a Capacitação em 15 Estados-Membros. O relatório final vai ser apresentado no 2ºS2025.
- Participação no **Festival das Comunidades** (3 e 4 de junho 2025, Bruxelas) ([aqui](#))

## FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO

No domínio do acompanhamento do Roteiro, e de forma a garantir que ao longo do período de implementação se encontra adequado aos objetivos que se propôs, importa atentar aos fatores críticos de sucesso identificados no início da implementação do Roteiro:

**I** **Envolvimento dos parceiros e apropriação do Roteiro pelos gestores dos projetos**, por todos os dirigentes da AD&C, pelas AG e OI.

**II** **Orientação para resultados**, acompanhamento das metas e custos associados às ações, e a sua avaliação nos relatórios de monitorização com eventuais consequências na revisão das atividades de cada Projeto Estruturante.

**III** **Simplificação dos processos na atualização das ações a realizar**, bem como do **sistema de monitorização**. No que se refere aos processos de atualização, privilegia-se a atribuição de responsabilidades aos gestores dos projetos para a execução das ações e valoriza-se o envolvimento e a participação dos parceiros adequados às especificidades de cada projeto/ação. Quanto ao sistema de monitorização, potencia-se a informação existente e privilegia-se a abordagem *only once*, minimizando a carga administrativa aos gestores dos projetos associada ao preenchimento de documentos e com mecanismos que permitem uma validação rápida da informação reportada.

**IV** Identificação das **áreas e ações de capacitação** que tenham em conta reais necessidades formativas e/ou fragilidades do ecossistema.

**V** **Estabilização de metodologias** que permitam reconhecer as ações a desenvolver no âmbito do Plano de Ação do Roteiro financiadas pelo PAT 2030, das ações que vão ser apoiadas no contexto da Assistência Técnica dos Programas. Como metodologia base previu-se que **as ações de banda larga e nas áreas de capacitação previstas no Anexo 1 do Roteiro fossem, preferencialmente, cofinanciadas pelo PAT 2030**, enquanto ações muito focadas em determinados temas de interesse específico das AG são, preferencialmente, mobilizadas a partir da respetiva assistência técnica.

**VI** Para a boa implementação do Roteiro, sublinha-se a **importância do PAT2030**, um dos principais instrumentos financiadores.

## ANEXO — Ponto de situação das Summer / Winter schools

PE	Áreas prioritárias de capacitação	Edição	Nº	Designação do curso	Entidades	Datas de Realização / a realizar
1	Auxílios de Estado: Requisitos ambientais, taxonomia e princípio DNSH	2024	0		Sem candidaturas	X
2	Planeamento estratégico territorial e prospetiva	2024	0		1 candidatura reprovada	X
3	Gestão de inovação e especialização inteligente (EREI/ENEI)	2024	2	Gestão de inovação e especialização inteligente	Universidade de Coimbra	<b>10.01 a 28.03.2025</b>
				Gestão de inovação e especialização inteligente	Universidade do Porto	<b>03.02 a 07.02.2025</b>
4	Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas	2024	2	Metodologia de Avaliação de Políticas Públicas	Universidade Nova Lisboa /SBE	<b>02.09 a 28.10.2024</b>
				Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas	Universidade Porto	<b>20.01 a 24.01.2025</b>
1	Projetos de grande dimensão, auxílios de Estado, requisitos ambientais, taxonomia e princípio DNHS; monitorização; Verificação baseada no risco	2025	1	Projetos de grande dimensão, auxílios de Estado, requisitos ambientais, taxonomia e princípio DNHS (metodologias de avaliação)	Universidade Nova de Lisboa	01.09 a 14.11.2025 (max. 25 participantes)
2	Planeamento estratégico territorial e prospetiva (instrumentos territoriais do Portugal 2030)	2025	2	Especialização em Planea/ Estratégico Territorial e Prospetiva	FEFAL - Formação nas Autarquias Locais	<b>02.04 a 27.06.2025</b>
				Qualidade e Inovação nas Políticas Regionais de Educação Profissional	ISCTE	<b>06.05 a 31.06.2025</b> (1ª edição)
4	Avaliação de Políticas Públicas (programa e medidas do Portugal 2030) (metodologias de avaliação)	2025	3	Políticas Públicas (Metodologias de Avaliação)	Universidade Nova de Lisboa	14.09 a 21.11.2025 (max. 25 participantes)
				Avaliação de Políticas Públicas e Gestão de Dados com Stata	Universidade Nova de Lisboa	Data a definir (max. 25 participantes)
				Avaliação baseada da Teoria da Mudança: estratégia e métodos de operacionalização	ISCTE	entre set. e nov.2025 (max. 44 participantes, 2 opções)



**AD&C**

Agência para o  
Desenvolvimento e  
Coesão, I.P.