Capacitação do ecossistema dos Fundos

Plano de Ação

Relatório de Execução

Ano 2025

Roteiro

da Política de Coesão
para o período 2021-2027

Índice

Sumário Executivo 4

Enquadramento 5

Financiamento 7

Ponto de situação por Projeto Estruturante 9

1. ACADEMIA DOS FUNDOS 9

2. CAPACITAÇÃO PARA A OPERACIONALIZAÇÃO DA ABORDAGEM TERRITORIAL 14

3. CAPACITAÇÃO PARA A OPERACIONALIZAÇÃO DA ESPECIALIZAÇÃO INTELIGENTE 16

4. CAPACITAÇÃO PARA A AVALIAÇÃO E ORIENTAÇÃO PARA RESULTADOS 17

5. PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO DA PROCURA 18

6. PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E VISIBILIDADE EXTERNA 19

Principais Destaques: 2025 21

Sumário Executivo

O plano de ação do Roteiro que tem um forte apoio do Programa de Assistência Técnica 2030 (PAT 2030) para a sua operacionalização, tem vindo a contribuir para o reforço da capacitação do ecossistema dos fundos, seja através da realização de ações de formato mais tradicional (formações, workshops, seminários, atividades ligadas aos estudos e à Informação e comunicação do PT 2030), seja através do desenvolvimento de novas ações no contexto nacional, como as plataformas digitais colaborativas ou os summer/winter schools (cursos de especialização de média duração). A implementação destas ações traduz iniciativas desenvolvidas pela AD&C, mas igualmente de outras entidades do ecossistema dos Fundos, nomeadamente pelas Autoridades de Gestão (Alentejo 2030, Algarve 2030, Lisboa 2030, Pessoas 2030, Sustentável 2030 e FAMI 2030) que, isoladamente ou em co-autoria (ADENE, IGF, DGPJ, ApC, Universidades), promovem iniciativas de capacitação para as suas equipas, para os Organismos Intermédios e/ou para os seus beneficiários.

O **ano de 2025** mantém uma boa dinâmica de execução, com destaque para **44** ações de capacitação (PE 1, 2, 3, 5 e 6), **20** estudos temáticos (PE 2, 4, 5 e 6), e **9** cursos de especialização de média duração (PE 1, 2, 3, e 4). Considerando as outras tipologias de ação presentes no plano de ação, destacam-se ainda:

- **Planeamento:** A execução acima do previsto do Plano de Atividades da Academia 24-25 (PE 1) e conforme o previsto do Plano Global de Comunicação PT2030 (PE 6).
- **Plataformas colaborativas:** A consolidação da Plataforma da Academia dos Fundos (aqui) e da Plataforma *digital de partilha de comunicação da Rede das Dinâmicas Regionais (RDR)* como novos espaços de aprendizagem e divulgação de informação.
- **Encontros/ações de divulgação:** sessões sobre os 6 domínios prioritários da estratégia de especialização inteligente (PE 3); o ciclo de seminários sobre o STEP e sobre o Plano Social para o Clima (PE 6); a 2ª Mostra dos Fundos com a atribuição do Prémio dos Fundos Europeus a beneficiários (PE 6).
- **Fóruns de articulação:** A realização de 14 reuniões das Redes de articulação funcional do PT2030.

Quadro 1 – Execução dos PE, por Tipologia de Ação – Ano 2025

TIPOLOGIAS DE AÇÃO	Academia dos fundos	02 Abordagem territorial do PT2030	03 Operacionalização especialização inteligente	04 Avaliação e orientação para resultados	05 Programa de qualificação da procura	06 Comunicação e visibilidade externa
Planeamento	Plano de atividades da Academia 24/25	-	-	-	-	Plano Global de Comunicação PT 2030
Plataformas colaborativas	Plataforma -Academia Fundos-	Plataforma - RDR 2030 -	Revisto para 2026	-	-	-
Ações de capacitação	44 ações [das quais 28]	[das quais 1]	[das quais 1]	Revisto para 2026	[das quais 10]	[das quais 4]
Formação superior	-	-	-	2 Bolseiros (contexto não académico)	-	-
Encontros/ações de divulgação	7	Revisto para 2026	7	-	A definir no âmbito da RCQP	14
Estudos/manuais outros documentos	-	6	-	1	10	3
Summer/winter schools	1	2	2	4	-	-
Fóruns de articulação	1 (GT Academia)	2 (RDR PT 2030)	2 (CT ENEI 2030)	4 (RMA PT 2030)	A definir no âmbito da RCQP	5 (RC PT 2030)

< 100% | ≥ 100%

Enquadramento

A capacitação institucional é uma responsabilidade partilhada por todas as entidades envolvidas no modelo de governação do Portugal 2030 e tem como principal elemento orientador o **Roteiro para a capacitação do Ecossistema dos Fundos da Política de Coesão 2021-27** (nº 3, artigo 29 do Decreto-Lei nº 5/2023, de 25/01).

O artigo 31 do mesmo diploma confere à AD&C o papel de coordenador global de implementação do **Roteiro para a capacitação**, em articulação com as restantes entidades do modelo de governação do PT2030, sendo o **PAT2030** o principal suporte de financiamento para a sua implementação e as **Autoridades de Gestão dos Programas (AG)** parceiros fundamentais na sua operacionalização.

No âmbito das atribuições conferidas à **coordenação do Roteiro**, da responsabilidade da UEPA/NPRE[1], inclui-se a apresentação, por ano, de dois relatórios de acompanhamento da execução do Plano de Ação (1º Semestre e Ano), cuja elaboração resulta da recolha de informação junto dos gestores dos Projetos Estruturantes[2] e das Autoridades de Gestão[3], os principais atores na promoção e dinamização das diferentes ações (âncora e complementares), bem como da plataforma da Academia dos Fundos.

Quadro 2 – Gestores dos Projetos Estruturantes

PROJETO ESTRUTURANTE		GESTOR
Academia dos Fundos	NGP	Carla Rocha
Capacidade para a operacionalização da abordagem territorial no PT2030	UPR	Nuno Romão
Capacitação para a operacionalização inteligente	ANI [4]	José Antão
Capacidade para a avaliação e orientação para resultados	UEPA[5]	Francisco Vala
Programa de qualificação da procura	USI	Joana do Ó
Programa de comunicação e visibilidade externa	NCE	Cláudia Costa

Tal como previsto inicialmente, e de forma a garantir que o Roteiro se mantém alinhado com as necessidades de capacitação, foi iniciada, no 2º semestre de 2025, a **avaliação intercalar do Roteiro**

[1] As tarefas de coordenação geral do Roteiro estão definidas no documento interno "Implementação do Plano de Ação: Arquitetura e Resultados" (Versão 3.0).
[2] Contributos recolhidos junto dos gestores dos projetos entre 04 e 09 de março de 2026.
[3] Contributos recolhidos junto das AG em 29 de maio de 2026.
[4] Representante da ANI - Agência Nacional de Inovação, em diálogo com PAT 2030 e UEPA/NPRE (faz ligação com o plano de ação do Roteiro para a Capacitação).
[5] Com o apoio de mais duas Unidades Orgânicas da AD&C - UCF e UGD.

para a Capacitação. Este estudo, financiado pelo PAT 2030 e desenvolvido pelo consórcio internacional t33-Srl e Spatial Foresight[6], pretende aferir o alinhamento do Roteiro com os objetivos inicialmente definidos e a sua adequabilidade com as necessidades nacionais.
De acordo com o cronograma, prevê-se que a avaliação possa ficar concluída até ao final de jun.2026 e tem como principais objetivos avaliar se:

- O plano de ação está a dar resposta às necessidades que visa atender, tendo em conta eventuais alterações do contexto onde opera;
- O modelo de governação do Roteiro permite garantir adequados níveis de eficácia e eficiência da sua implementação;
- Existe a necessidade de ajustamento na sua estrutura e nas ações, decorrente de novas ou reforçadas necessidades de capacitação;

[6]Concurso público, publicado no Jornal Oficial da UE, para a aquisição de serviços para realização de "*Avaliação intercalar da Implementação do Roteiro para a Capacitação do Ecossistema dos Fundos da Política de Coesão para o período 2021-2027*".

Financiamento

Considerando os Avisos abertos pelo PAT 2030 (AAC) em 2023, 2024 e 2025 que contribuem para a implementação do plano de ação do Roteiro, conclui-se que já foram garantidas as linhas de financiamento para todas as tipologias de ação e projetos estruturantes (Quadro 3).

Assim, desde o arranque do Plano de Ação do Roteiro e até ao final de 2025, foram aprovadas operações no valor de **11,1 M€** (custo total), com uma execução de **3,4 M€** (custo total).

Quadro 3 - Linhas de financiamento do plano de ação do Roteiro

AAC PAT 2030	Projeto Estruturante (PE) / Tipologia de Ação (TA)	Operações aprovadas PAT 2030
PAT2030-2023-06 Dinamização e realização de cursos de especialização de média duração (*summer/ winter schools*) em áreas prioritárias do PT 2030	**PE 1, 2, 3 e 4** TA "*summer/ winter schools*"	• Gestão da inovação e especialização inteligente (Universidade Porto) • Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas (Universidades Porto e UNL/SBE) • Gestão de programas e sistema de fundos para a inovação e especialização inteligente (Universidade Coimbra)
PAT2030-2024-18 cursos de especialização de média duração (*summer/ winter schools*) em áreas prioritárias do PT 2030 - edição 2025	**PE 1, 2, 3 e 4** TA "*summer/ winter schools*"	• Planeamento estratégico territorial e prospetiva (FEFAL) • Qualidade e Inovação nas Políticas Regionais de Educação Profissional (ISCTE) • Projetos de grande dimensão, auxílios de estado (UNL) • Políticas Públicas (UNL) • Avaliação Políticas Públicas e gestão de dados com Stata (UNL) • Avaliação baseada na teoria da mudança (ISCTE) (duas edições)
PAT2030-2023-08 Academia dos Fundos e Redes de Articulação Funcional	**PE 1, 2, 4, 5, 6** TA "Redes" – PE 1, 2, 4, 5, 6 TA "Planeamento" – PE 1 TA "Plataformas" PE 1, 2 TA "Ações capacitação" – PE 1, 6 TA "Encontros regulares" – PE 1, 2, 5 TA "Estudos e doc. técnica" – PE 1, 5 TA "Formação superior" – PE 4	• Redes de Articulação Funcional, coordenadas pela AD&C • Plataforma da Academia dos Fundos e Plataforma digital da RDR • Ações de capacitação • Encontros / Ações de divulgação • Estudos / Documentação Técnica
PAT2030-2023-10 2º relatório do D&C: estudos temáticos de aprofundamento	**PE 2** TA "Estudos e documentação técnica" TA "Encontros/ações de divulgação"	• Atividades necessárias à realização de estudos temáticos
PAT2030-2023-12 Ações de capacitação sobre avaliação do risco e combate à fraude nos Fundos Europeus	**PE 1** TA "Encontros regulares / ações de divulgação"	• Seminários / Encontros sobre prevenção e combate à fraude e corrupção no âmbito dos Fundos Europeus

AAC PAT 2030	Projeto Estruturante (PE) / Tipologia de Ação (TA)	Operações aprovadas PAT 2030
PAT2030-2023-13 Informação e Comunicação do Portugal 2030	**PE 5, 6** TA "Encontros regulares/ações de divulgação **PE 6** TA "Planeamento" TA "Estudos e manuais"	• Informação e Comunicação do PT2030 (AD&C)
PAT2030-2024-14 Estudos e Avaliações do Plano Global de Avaliação do PT 2030	**PE 4** TA "Estudos e documentação técnica" TA "Encontros regulares"	• Estudos coordenados pela AD&C
PAT2030-2024-17 Capacitação para operacionalização das Estratégias de Especialização Inteligente	**PE 3** TA "Plataforma colaborativa" TA "Ações de capacitação" TA "Estudos e documentação técnica" TA "Encontros/ações de divulgação	• Plataforma colaborativa • Ações de capacitação • Estudos nas áreas prioritárias da ENEI 2030 • Encontros regulares/ ações de divulgação
PAT2030-2023-01 Metodologias de Comunicação dos Fundos Europeus	**PE 6** TA "Encontros regulares/ações de divulgação"	• Campanha de vídeos "Na Rota dos Fundos Europeus"
PAT2030-2024-15 Avaliações do Plano Global de Avaliação do PT 2030	**PE 4** TA "Estudos e doc. técnica" TA "Ações de divulgação	• Estudos coordenados pelas AG
PAT2030-2025-20 kNOW4EUF: Estudos temáticos*	**PE 1, 2, 4** TA "Estudos e doc. Técnica	• Estudos temáticos que reforcem o conhecimento e uma maior eficácia da aplicação dos Fundos Europeus
PAT2030-2025-21 Informação e Comunicação do Portugal 2030 | 2026-27 *	**PE 5, 6** TA "Encontros/ações de divulgação **PE 6** TA "Planeamento" TA "Estudos e manuais"	• Informação e Comunicação do Portugal 2030 (AD&C)
PAT2030-2025-25 Academia dos Fundos e Redes de Articulação Funcional *	**PE 1, 2, 4, 5, 6** TA "Redes" – PE 1, 2, 4, 5, 6 TA "Planeamento" – PE 1 TA "Plataformas" PE 1, 2 TA "Ações capacitação" – PE 1, 6 TA "Encontros regulares" – PE 1, 2, 5 TA "Estudos e doc. técnica" – PE 1, 5 TA "Formação superior" – PE 4	• Redes de Articulação Funcional, coordenadas pela AD&C • Plataforma da Academia dos Fundos e Plataforma digital da RDR • Ações de capacitação • Encontros / Ações de divulgação • Estudos / Documentação Técnica
PAT2030-2025-27 Dinamização e realização de summer/ winter schools em áreas prioritárias do Portugal 2030: edição 2026 *	**PE 1, 2, 3 e 4** TA "*summer/ winter schools*	• Avaliação de políticas públicas • Monitorização • Planeamento estratégico territorial e prospetiva • Gestão de inovação e especialização inteligente • Projetos de grande dimensão, auxílios de Estado, requisitos ambientais, taxonomia e princípio DNSH

*Avisos abertos em 2025, já com operações aprovadas, mas ainda sem execução.

Ponto de situação por Projeto Estruturante

O ponto de situação de cada PE encontra-se estruturado por Tipologias de Ação, tendo em conta as ações **previstas e executadas** em 2025.

Para efeitos de classificação, utiliza-se a seguinte taxonomia:

Por iniciar/Revisto ✕ Em curso ✓ Concluída ✓

1. ACADEMIA DOS FUNDOS

Responder aos desafios de capacitação na área do planeamento, programação, gestão, acompanhamento e controlo, preparando os recursos humanos afetos às estruturas de gestão, controlo e monitorização em diferentes domínios transversais.

PLANEAMENTO ✓

Previsto: Executar, pelo menos, 85% do plano de atividades da Academia para o biénio 2024/25.

Executado: Plano de atividades executado a 94%.

PLATAFORMAS COLABORATIVAS ✓

Previsto: Manutenção da implementação da Plataforma da Academia dos Fundos

Executado: Disponibilização da Plataforma para os colaboradores da AD&C e das AG.

AÇÕES DE CAPACITAÇÃO ✓

Nota metodológica: Com a implementação da plataforma da Academia, a Tipologia de Ação "Ações de capacitação" passa a estar, exclusivamente, integrada no **PE 1- Academia de Fundos**. Todavia, para se manter alinhamento temático aos PE do Roteiro, assinalam-se, nos quadros 1, 4.1 e 4.2, o PE para a qual a ação contribui, em função da temática e/ou dos destinatários.

Previsto: Executar, pelo menos, 85% das ações previstas no plano de atividades da Academia para 2025 (32 ações).

Executado:

- **44 ações/cursos; 3 236 participantes**
  - PE 1: 28 ações (20 do Plano de Ação da Academia e 8 extraplano); 2 624 participantes
  - PE 2: 1 ação extraplano; 65 participantes
  - PE 3: 1 ação extraplano; 20 participantes
  - PE 5: 10 ações extraplano; 479 participantes
  - PE 6: 4 ações extraplano; 48 participantes

Quadro 4.1 - Ações de capacitação do Plano de Atividades da Academia dos Fundos 2024/25 – ANO 2025

Designação da ação	PE associado	Data realização	Beneficiário	Nº Inscritos	Entidade organizadora
Auxílios de Estado - nível avançado		25.jun.2025	AD&C, AG, OI	233	
ARACHNE - conceitos técnicos		26.mar.2025	AD&C, AG, OI	69	
ARACHNE - Sessão Prática		16.abr.2025	AD&C, AG, OI	21	
(Controlo de) Sistemas de Incentivos		03.jun.2025	AD&C, AG, OI	144	
Novo SIADAP - avaliados (2 edições)		22.abr e 05.mai.2025	AG do Mapa específico AD&C	129	
Novo SIADAP – avaliadores (2 edições)		24.mar e 15.abr.2025	AG do Mapa específico AD&C	69	
Estratégia Nacional AntiFraude (ENAF)_Autoaprendizagem		03.fev.2025	AD&C, AG, OI	105	
Simplificação de Linguagem nos Fundos Comunitários - curso base (5 edições/ações)		02.abr, 09.abr, 30.abr, 07.mai e 13.mai.2025	AD&C, AG, OI	61	
Simplificação de Linguagem nos Fundos Comunitários - curso orientações técnicas (2 edições)		22.abr a 01.jul e 23.jun a 27.jul.2025	AD&C, AG, OI	21	AD&C
Simplificação de Linguagem nos Fundos Comunitários - pareceres (2 edições)		15.abr e 19.mai.2025	AD&C, AG, OI	23	
Simplificação de Linguagem nos Fundos Comunitários - avisos		16.jun a 01.jul.2025	AD&C, AG, OI	14	
Corrupção e Fraude nas Organizações - os Instrumentos do RGPC (2 edições)		09.dez.2025	AD&C, AG, OI	467	
Formas Simplificadas de Apoio (OCS e FNAC) - Conceitos e Processos (1ª sessão)		16.dez.2025	AD&C, AG, OI	115	
Formas Simplificadas de Apoio - Principais Resultados no PT 2030 (2ª sessão)		17.dez.2025	AD&C, AG, OI	96	
Formas Simplificadas de Apoio - Financiamento Não Associado a Custos (FNAC) (3ª sessão)		18.dez.2025	AD&C, AG, OI	15	
Climate proofing e DNSH: Entender para Cumprir		23.set.2025	Ecossistema dos Fundos	194	Sustentável 2030
Sistema de Gestão da Conciliação entre a Vida Profissional, Familiar e Pessoal		20.nov.2025	AD&C, AG, OI	229	Pessoas 2030
Planeamento Estratégico e Prospetiva		15.dez.2025	AD&C, AG, OI	54	Lisboa 2030
Prospetiva e Políticas Públicas		15.dez.2025	AD&C, AG, OI	75	Alentejo 2030
Workshops: Contratação pública (2 edições)		25 e 27.fev.2025	entidades beneficiárias	33	FAMI 2030

Quadro 4.2 - Ações de capacitação Extra Plano de Atividades da Academia dos Fundos 2024/25 – ANO 2025

Designação da Ação	PE associado	Data realização	Beneficiários	Nº de inscritos	Entidade organizadora
Dados dos Fundos (plataforma informática de manuseamento de informação) – (4 edições)		24 e 30.jun.2025	AD&C, AG, OI	103	AD&C
Contratação pública para os OI dos Açores		Mar.2025	OI dos Açores	7	Sustentável 2030
Condição Habilitadora - Carta Direitos Fundamentais (H3)		03.nov.2025	AD&C, AG, OI e Membros dos Comités de Acompanhamento	239	AD&C / DGPJ
Sessão de apresentação da Ferramenta de Cálculo de Emissões de GEE das operações do PT2030/Norte 2030		12.dez.2025	AG Norte 2030 e OI		Sustentável 2030 Norte 2030
Sessão de apresentação da Ferramenta de Cálculo de Emissões de GEE das operações do PT2030/Centro 2030		21 e 25.nov.2025	AG Centro 2030 e OI		Sustentável 2030 Centro 2030
Sessão de apresentação da Ferramenta de Cálculo de Emissões de GEE das operações do PT2030		10.dez.2025	AG Sustentável 2030/Compete 2030/OI/DGRegio/AD&C/Lisboa 2030/Autoridades de Transportes	108	Sustentável 2030 Lisboa 2030
Sessão de apresentação da Ferramenta de Cálculo de Emissões de GEE das operações do PT2030/Alentejo 2030		03 e 09.dez.2025	AG Alentejo 2030 e OI		Sustentável 2030 Alentejo 2030
Sessão de apresentação da Ferramenta de Cálculo de Emissões de GEE das operações do PT2030/Algarve 2030		02.dez.2025	AG Algarve 2030 e OI		Sustentável 2030 Algarve 2030
Webinar internacional "Contratos Estado-Regiões para apoiar reformas administrativas e o desenvolvimento regional: O que os torna eficazes?"	2.	11.abr.2025	Ecossistema	65	AD&C/OCDE/IAT
Definição de prioridades S3: uma revisão das possíveis abordagens e métodos	3.	19.nov.2025	Ecossistema (CCDR)	20	ANI
Workshop Pedidos de Pagamentos - Custos Simplificados (2 edições)	5.	23.set e 23.out.2025	Entidades beneficiárias	109	FAMI 2030

Designação da Ação	PE associado	Data realização	Beneficiários	Nº de inscritos	Entidade organizadora
Workshop Pedidos de Pagamentos - Custos Reais	5.	30.set.2025	Entidades beneficiárias	55	FAMI 2030
Open Day FAMI 2030: Sessão de esclarecimento_aviso FAMI2030-2025-25		13.out.2025	Entidades beneficiárias	-	FAMI 2030
Workshop Pedidos de Alteração - Execução Física - Indicadores (2 edições)		21 e 28.out2025	Entidades beneficiárias	108	FAMI 2030
Portas Abertas FAMI 2030 (Aviso FAMI2030-2023-9 e Aviso FAMI2030-2024-13)		05.fev.2025	entidades beneficiárias	15	FAMI 2030
Open Day FAMI 2030: Sessão de esclarecimento (Aviso FAMI2030-2025-21)		17.fev.2025	entidades beneficiárias	70	FAMI 2030
Workshop de Comunicação - Zoom in: Comunicação descomplicada		01.out.2025	Entidades beneficiárias	31	Sustentável 2030
Eficiência Energética na Administração Local (Aviso ALGARVE_2024-54)		30.jan.2025	entidades beneficiárias	75	Algarve 2030
Formação empresarial conjunta (Aviso ALGARVE_2024-68)		03.fev.2025	entidades beneficiárias	16	Algarve 2030
Eficiência Energética nos Equipamentos Sociais (Aviso ALGARVE_2024-55)		30.jan.2025	entidades beneficiárias	-	Algarve 2030
Ação dirigida a jornalistas sobre a Plataforma STEP	6.	25.jun.2025	Comunicação social	5	AD&C
Conversa clara com IA (Parte I)		03.jul.2025	Ecossistema	23	AD&C
Conversa clara com IA (Parte II)		28.nov.2025	Ecossistema	20	AD&C
Plataforma de social listenning da Brandwatch		10.jul.2025	Ecossistema	-	AD&C

ENCONTROS REGULARES/AÇÕES DE DIVULGAÇÃO

Previsto: 3 ações

Executado: 7 ações:

Quadro 5 – Eventos de divulgação temática no âmbito do PE 1 – 2025

Designação	Data, local	Entidade organizadora
Conferência temática sobre "Resiliência hídrica da região do Algarve e gestão inteligente da água"	26.jun.2025 Alte	Algarve 2030
Seminário: Mitigação do Risco de Duplo financiamento nos Fundos Europeus	15.mai.2025 Coimbra	IGF
Seminário: Mitigação dos Risco de Conflito de Interesses	16.mai.2025 Coimbra	IGF
Auditoria Forense	25.set.2025 Lisboa	IGF
Auxílios de Estado	15.out.2025 Lisboa	IGF
Estudo sobre a Resistência às Alterações Climáticas no âmbito das operações do PT2030 aos membros da Rede de Ação Climática e Sustentabilidade	01jun.2025 Coimbra	Sustentável 2030
Sessão de trabalho com as CIM e AG Alentejo 2030 sobre DNSH e Tagging Climático	30.jan.2025 Évora	Sustentável 2030

SUMMER SCHOOLS

Previsto: 1 curso

Executado: 1 curso

Quadro 6 - Summer schools realizadas no âmbito do PE 1 – 2025

Designação	Entidade responsável	Data
Projetos de grande dimensão, auxílios de Estado, requisitos ambientais, taxonomia e princípio DNHS (metodologias de avaliação)	Universidade Nova Lisboa	03.out a 16.dez.2025

REDES DE ARTICULAÇÃO FUNCIONAL

Previsto: 1 reunião do grupo de trabalho da Academia

Executado: 1 reunião (10.jul.2025)

2. CAPACITAÇÃO PARA A OPERACIONALIZAÇÃO DA ABORDAGEM TERRITORIAL

Reforçar as qualificação e competências técnicas dos níveis regional, sub-regional e local, contribuindo para uma trajetória de promoção da desconcentração e descentralização das políticas públicas para os níveis territoriais mais adequados.

PLATAFORMAS COLABORATIVAS

Previsto: Plataforma digital de partilha de comunicação da RDR

Executado: Utilização regular da Plataforma digital de partilha de comunicação da RDR pelos seus membros

ENCONTROS REGULARES / AÇÕES DE DIVULGAÇÃO

Previsto: Encontro com entidades envolvidas na implementação dos instrumentos territoriais

Executado: Revisto para 2026 a realização do Encontro para integrar o resultado da reprogramação dos Programas Regionais territoriais.

ESTUDOS, MANUAIS, DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA

Previsto: 4 estudos

Executado: 6 estudos

Quadro 7 - Estudos realizados no âmbito do PE 2 – 2025

Designação	Entidade responsável
Estudo Temático de desenvolvimento da Digitalização das Empresas da Região Centro de Portugal	Instituto Politécnico Leiria
Avaliação do Risco de Inundações com vista à melhoria da Resiliência Territorial da Região da Ria de Aveiro	Universidade de Aveiro
1ª Relatório Anual de Acompanhamento dos Instrumentos Territoriais do PT2030	AD&C
Infografias de reporte dos Instrumentos Territoriais	AD&C
1º Relatório de Monitorização Global dos Contratos-programa	AD&C
Estudo sobre implementação e Impacto do Programa de Valorização do Interior	AD&C

SUMMER SCHOOLS

Previsto: 2 cursos

Executado: 2 cursos

Quadro 8 - Summer schools realizadas no âmbito do PE 2 – 2025

Designação	Entidade responsável	Data
Especialização em Planeamento Estratégico Territorial e Prospetiva	FEFAL	03.abr a 09.jul.2025
Qualidade e Inovação nas Políticas Regionais de Educação Profissional	ISCTE	20.mai a 04.jul.2025

REDES DE ARTICULAÇÃO FUNCIONAL

Previsto: 3 reuniões

Executado: 2 reuniões (01.jul e 29.out.2025)

3. CAPACITAÇÃO PARA A OPERACIONALIZAÇÃO DA ESPECIALIZAÇÃO INTELIGENTE

Mobilizar esforços de capacitação coletiva das organizações e pessoas envolvidas na dinamização de plataformas de conhecimentos e competências, como os Clusters, ou nas estratégias integradas de desenvolvimento, como as RIS3.

PLATAFORMAS COLABORATIVAS

Previsto: Criação e desenvolvimento da Plataforma (prevê-se a entrega do produto final em 2026).

Executado:

- Consulta ao mercado para desenvolvimento da plataforma (prazo limite para a apresentação de propostas – 10.jan.2025).
- A data para a entrega da plataforma foi revista na sequência da fusão entre a ANI e a FCT que deu origem à nova entidade AI² – Agência para a Investigação e Inovação[7].

ENCONTROS REGULARES/AÇÕES DE DIVULGAÇÃO

Previsto: 33 encontros (inclui 2 Fóruns)

Executado: 7

- 6 sessões, dedicadas aos 6 domínios prioritários das Estratégias de Especialização Inteligente.
- Fórum de Inovação e Especialização Inteligente, realizado no Porto (18.nov.2025).

SUMMER SCHOOLS

Previsto: 2 cursos

Executado: 2 cursos

Quadro 9 - Summer schools realizadas no âmbito do PE 3 – 2025

Designação	Entidade responsável	Data
Gestão de programas e sistema de fundos para a inovação e especialização inteligente	Universidade Coimbra	10.jan a 28.mar.2025
Gestão de inovação e especialização inteligente	Universidade Porto	03.fev a 07.fev.2025

REDES DE ARTICULAÇÃO FUNCIONAL

Previsto: 3 reuniões da Comissão Técnica da ENEI 2030

Executado: 2 reuniões (02.jun e 30.set.2025)

[7]Decreto-Lei n.º 132/2025, de 24 de dezembro, cria a AI² com a transformação da ANI- Agência Nacional de Inovação, S. A., e a fusão da FCT - Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I. P.

4. CAPACITAÇÃO PARA A AVALIAÇÃO E ORIENTAÇÃO PARA RESULTADOS

Reforçar a qualificação e as competências nas práticas de avaliação de programas, medidas e políticas apoiadas pelos fundos europeus, num contexto de incremento da orientação para resultados, das abordagens territorializadas e de maior coresponsabilização dos atores.

ESTUDOS, MANUAIS, DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA

Previsto: 1 estudo sobre "Teorias da Programação / Teorias da Mudança aplicadas aos Fundos Europeus" (AD&C/UEPA, NA).

Executado: 1 estudo sobre "A aplicação das Teorias da Mudança nos Fundos Europeus"

FORMAÇÃO SUPERIOR

Previsto: 2 estágios na AD&C (UEPA/NA) com "Bolsas de Doutoramento em ambiente não académico".

Executado: 2 bolseiros de doutoramento em ambiente não académico integrados na AD&C. Com duração da permanência de 14 meses, os temas de Doutoramento e as entidades académica envolvidas são: "Políticas de educação - sucesso escolar", ISCTE. "Políticas de inovação", Universidade de Aveiro.

SUMMER SCHOOLS

Previsto: 4 cursos

Executado: 4 cursos

Quadro 10 - Resumo das *Summer schools* do PE 4 – 2025

Entidade responsável	Data	Designação
Universidade Porto	20.jan a 24.jan.2025	Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas
Universidade Nova Lisboa	16.mai a 22.set.2025	Políticas Públicas (Metodologias de Avaliação)
ISCTE	1ª edição: 09.set a 16.out.2025 2ª edição: 06.nov a 16.dez.2025	Avaliação baseada da Teoria da Mudança: estratégia e métodos de operacionalização
Universidade Nova Lisboa	01.out a 22.dez.2025	Avaliação de Políticas Públicas e Gestão de Dados com Stata

REDES DE ARTICULAÇÃO FUNCIONAL

Previsto: 5 reuniões da RMA PT 2030

Executado: 4 reuniões (02.abr, 05.jun, 23.jun e 11.nov.2025)

5. PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO DA PROCURA

Qualificar os recursos humanos responsáveis pela preparação de projetos, tramitação de candidaturas,

celeridade de execução e devolução de resultados e impactes, etc.

ESTUDOS, MANUAIS, DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA

Previsto: A definir no âmbito da Rede de Capacitação e Qualificação da Procura.

Executado: 10

2 manuais da iniciativa da AG FAMI 2030:

- Manual sobre Monitorização de Operações e Indicadores (aqui)
- Instrumentos de apoio em matéria de Contratação Pública (aqui)

7 estudos/documentação Técnica da iniciativa da AG do Sustentável 2030:

- Ferramenta de Cálculo de Emissões de GEE – Infraestruturas e Mobilidade
- Estudo de Cartografia da Sensibilidade a Perigos Climáticos para o Continente e Ilhas
- Cartografia Sensibilidade e Perigos Climáticos Continente
- Cartografia Sensibilidade e Perigos Climáticos_Acores
- Cartografia Sensibilidade e Perigos Climáticos_Madeira
- Estudo de Avaliação da Implementação do Princípio "Do No Significant Harm" (DNSH)
- Projeto Piloto de promoção da Contratação Pública Estratégica, desenvolvido pela DG REGIO em articulação com a OCDE

1 documento técnico da AD&C:

- Orientação Técnica nº 1/2025, de 23 de maio, relativa a Orientações para o cálculo do contributo para os objetivos climáticos (tagging climático) (aqui)

6. PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E VISIBILIDADE EXTERNA

Reforçar competências em princípios como o da transparência e de prestação de contas, o que exige a utilização de ferramentas que aumentem a visibilidade e o conhecimento da sociedade sobre os Fundos e os projetos apoiados.

PLANEAMENTO

Previsto: 15% de execução da Estratégia de Comunicação PT 2030.

Executado: 15% de execução da Estratégia de Comunicação PT 2030.

ENCONTROS/AÇÕES DE DIVULGAÇÃO

Previsto: Iniciativa anual de comunicação a nível nacional

Executado: 14 encontros/ações de divulgação

Quadro 11 – Ações de divulgação no âmbito do PE 6 – 2025

Designação	Entidade responsável
2ª Mostra dos Fundos Europeus	AD&C/AG
Campanha "Mostra dos Fundos Europeus"	AD&C/AG
Campanha Prémios dos Fundos Europeus (informação, regulamentos)	AD&C/AG
Atribuição e entrega de Prémios dos Fundos Europeus a beneficiários	AD&C
Ciclo de sessões STEP (Norte, Centro, Alentejo, Algarve)	AD&C / CCDR
Ciclo de seminários "Transição Justa: O Contributo do Plano Social para o Clima"	AD&C/ApC
À conversa com finalistas portugueses dos Regiostars - O Impacto dos Prémios Europeus na exposição dos projetos finalistas	AD&C
À conversa com... Jorge Portugal e Alexandra Vilela sobre "O contributo e o futuro das políticas públicas para a Inovação"	AD&C
À conversa com...Cristina Louro sobre "A importância do apoio social para a evolução da sociedade e economia"	AD&C
À conversa com… Tiago Domingos sobre "A importância da energia no modelo económico"	AD&C
Apresentação do Estudo sobre a implementação e impacto do Programa de Valorização do Interior	AD&C
Campanha "Dia da Europa": AD&C e Portugal 2030	AD&C
Campanha "40 anos da adesão à CEE"	AD&C
Campanha de vídeos "Na Rota dos Fundos Europeus - 2ª temporada"	AD&C

ESTUDOS, MANUAIS, DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA

Previsto: Glossário de linguagem acessível (produção AD&C)

Executado: 3

- 1 Guia de Regras de Comunicação para Beneficiários do Programa (AG FAMI 2030) (aqui)
- 2 documentos técnicos sobre regras de comunicação (AG Sustentável 2030)
  - Orientação de Gestão nº 2/2025, de 14 de outubro – Regras de comunicação: modelos de ficha de operação, placas/painéis e barra de cofinanciamento a utilizar pelos beneficiários do Programa Temático Ação Climática e Sustentabilidade – Sustentável 2030 (aqui)
  - Orientação de Gestão nº 3/2025, de 14 de outubro – Procedimentos a adotar para a aplicação de correções financeiras em situação de incumprimento das obrigações de informação e publicidade, para beneficiários do Programa Temático Ação Climática e Sustentabilidade – Sustentável 2030 (aqui)

REDES DE ARTICULAÇÃO FUNCIONAL

Previsto: 5 reuniões da RC PT 2030

Executado: 5 reuniões (17.jan, 06 e 07.fev, 27 e 28.mar, 24.jul e 25 e 26.set.2025)

Principais Destaques: 2025

No ano de 2025, o Roteiro para a Capacitação apresentou uma boa implementação no terreno, com realce para as seguintes atividades:

- **PE1** | Plataforma da Academia de Fundos e o seu papel agregador na divulgação e partilha de informação pelos atores do ecossistema. Realização de 4 encontros/ações de divulgação promovidas pela IGF sobre avaliação do risco e combate à fraude nos Fundos Europeus.
- **PE2** | Manutenção da Plataforma colaborativa da Rede das Dinâmicas Regionais. Elaboração do 1º Relatório Anual de Acompanhamento dos Instrumentos Territoriais do PT2030.
- **PE3** | Início do processo de contratualização para a criação e desenvolvimento da plataforma digital colaborativa da ENEI e EREI. Realização do Fórum de Inovação e Especialização Inteligente.
- **PE4** | 4 *summer schools* relacionadas com metodologias e avaliação de políticas públicas (2 cursos); avaliação baseada na teoria da mudança (1) e avaliação de políticas públicas e gestão de dados com Stata.
- **PE5** | Apresentação de manuais e documentação técnica com vista a auxiliar as entidades beneficiárias (AG FAMI 2030, AG Sustentável 2030 e AD&C).
- **PE6** | Ação de capacitação dirigida a jornalistas sobre a Plataforma STEP. Realização da 2º Mostra dos Fundos e atribuição de prémios a entidades beneficiárias dos Fundos.

Adicionalmente, importa sublinhar a realização da 3ª reunião da Rede de Ação Climática e Sustentabilidade, coordenada pela AG Sustentável 2030 (Coimbra, dias 2 e 3 de junho), bem como o início, dos trabalhos da avaliação intercalar de implementação do Roteiro, pelo consórcio t33-Spatial Foresight, tendo sido apresentado a 1ª versão do relatório inicial a 19.dez.2025.

EXECUÇÃO ACUMULADA: 2022-2025

Desde o início da execução do plano de ação do Roteiro, importa destacar a entrada em funcionamento de **2** das 3 **plataformas colaborativas** (PE 1 e PE 2), bem como a realização de **10 *Summer/Winter Schools*** (1 em 2024 e 9 em 2025), que no total contabilizaram 239 participantes (PE 1, 2, 3 e 4).

Nas **90 ações de capacitação** realizadas desde 2022 (PE 1, 2, 3, 4, 5 e 6), registaram-se mais de **6 600 participações**, sendo as temáticas e os destinatários dos cursos associados ao PE 1 as que mais contribuem para o número de participações (71%).

Do total de **34 estudos e manuais** elaborados no âmbito de todos os PE, destaque para os documentos produzidos pelas AG do FAMI 2030 e do Sustentável 2030 dirigidos aos próprios beneficiários das operações (PE 5 e 6), e os 7 trabalhos realizados por diversas Universidades portuguesas (IPPS-IUL/ISCTE, Universidade Nova Lisboa, Universidade Católica Portuguesa, Instituto Politécnico de Leiria, Universidade de Aveiro).

A registar, ainda, a concretização **de 68 encontros / ações de divulgação**, com particular destaque para o número de iniciativas ligadas aos PE 1 e PE 6 (20 e 33, respetivamente).

As **44 reuniões das redes de articulação funcional** constituem importantes polos de valorização da capacitação institucional nas respetivas áreas de atuação, emitindo, sempre que se justifique, recomendações sobre os respetivos Projetos Estruturantes.

O quadro 12, apresenta a execução acumulada das tipologias de ação mobilizadas por cada projeto estruturante, desde o início da sua implementação (jun.2022) até ao final de 2025, bem como as metas acumuladas, tendo por referência as últimas revisões efetuadas pelos gestores dos projetos.

Quadro 12- Execução dos PE, por tipologias de ação – 2022/2025

Tipologia de Ação/ Projetos Estruturantes	Execução					Metas (*)	
	2022	2023	2024	2025	Total	Nº	Taxa de Execução
Planeamento	**0**	**1**	**1**	**0**	**2**	**2**	**100%**
PE 1 – Academia de Fundos	0	0	1	0	**1**	1	
PE 6 – Comunicação e Visibilidade	0	1	0	0	**1**	1	
Plataformas	**0**	**0**	**2**	**0**	**2**	**3**	**67%**
PE 1 – Academia de Fundos	0	0	1	0	**1**	1	
PE 2 – Abordagem Territorial	0	0	1	0	**1**	1	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	0	0	**0**	1	
Ações de Capacitação	**4**	**18**	**24**	**38**	**90**	**128**	**61%**
PE 1 – Academia de Fundos	0	5	11	28	**44**	57	
PE 2 – Abordagem Territorial	1	2	5	1	**9**	15	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	0	1	**1**	6	
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	2	2	0	**4**	18	
PE 5 – Qualificação da procura	0	0	2	10	**12**	n.d.	
PE 6 – Comunicação e Visibilidade	3	9	4	4	**20**	32	
Encontros/ações de divulgação	**2**	**15**	**23**	**28**	**68**	**72**	**93%**
PE 1 – Academia de Fundos	0	7	6	7	**20**	11	
PE 2 – Abordagem Territorial	1	0	0	0	**1**	4	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	2	7	**9**	33	
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	3	1	0	**4**	7	
PE 5 – Qualificação da procura	0	0	1	0	**1**	n.d.	
PE 6 – Comunicação e Visibilidade	1	5	13	14	**33**	17	
Estudos/manuais/outra documentação técnica	**0**	**4**	**10**	**20**	**34**	**20**	**115%**
PE 1 – Academia de Fundos	0	0	2	0	**2**	2	
PE 2 – Abordagem Territorial	0	0	4	6	**10**	10	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	1	0	**1**	n.d.	
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	4	3	1	**8**	7	
PE 5 – Qualificação da procura	0	0	0	10	**10**	n.d.	
PE 6 – Comunicação e Visibilidade	0	0	0	3	**3**	1	
Formação superior	**0**	**0**	**2**	**0**	**2**	**2**	**100%**
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	0	2	0	**2**	2	
Summer/winter Schools	**0**	**0**	**1**	**9**	**10**	**10**	**100%**
PE 1 – Academia de Fundos	0	0	0	1	**1**	1	
PE 2 – Abordagem Territorial	0	0	0	2	**2**	2	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	0	2	**2**	2	
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	0	1	4	**5**	5	
Fóruns de articulação	**0**	**12**	**18**	**14**	**44**	**45**	**96%**
PE 1 – Academia de Fundos	0	1	1	1	3	3	
PE 2 – Abordagem Territorial	0	3	3	2	8	9	
PE 3 – Especialização Inteligente	0	0	3	2	5	6	
PE 4 – Avaliação de Resultados	0	4	5	4	13	14	
PE 5 – Qualificação da procura	0	0	1	0	1	n.d.	
PE 6 – Comunicação e Visibilidade	0	4	5	5	14	13	

* Valores acumulados até 2025, com referência à última alteração do gestor do PE (jun.2025)

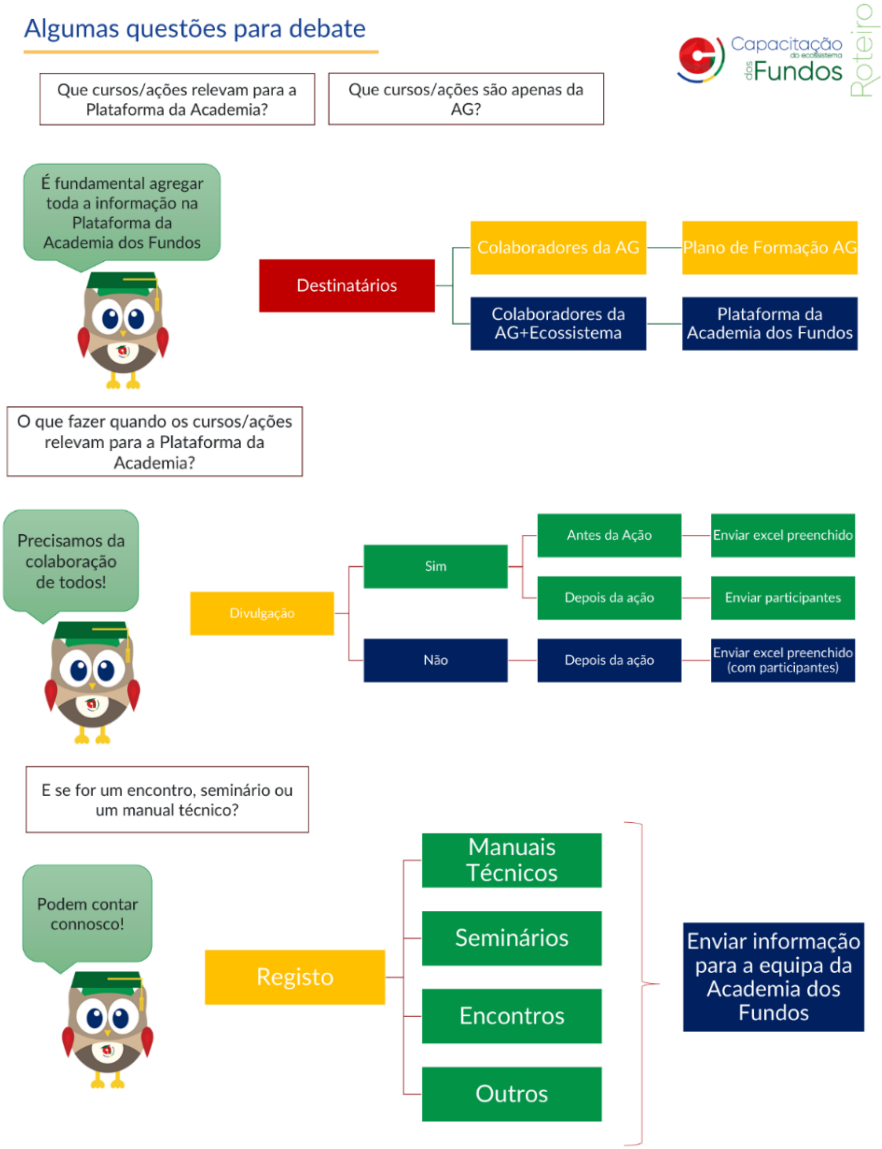
Até 2025, e tendo por base as metas para este quadriénio, verifica-se uma boa execução das tipologias de ação "Plataformas" (67%), "Encontros/ações de divulgação" (93%) e "Redes" (96%) e sublinha-se a execução integral do "Planeamento", dos "Estudos/Manuais" e das "Summer/winter schools".

DIVULGAÇÃO E APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

A equipa de coordenação do Roteiro, em parceria com a Academia dos Fundos, organizou nos meses de fevereiro e março um **Roadshow** com o objetivo de reforçar o envolvimento e apropriação do plano de ação do Roteiro pelos gestores dos Projetos e Autoridades de Gestão do PT 2030, incluindo as AG do FAMI 2030 e do MAR 2030.

As sessões de informação e esclarecimento tiveram dois objetivos essenciais junto dos parceiros. Por um lado, sensibilizar para a relevância da mobilização na co-organização das ações do plano de ação do Roteiro e, por outro lado, consciencializar para a importância da utilização da plataforma da Academia como instrumento fundamental para a divulgação e registo das ações.

Quadro 13- Algumas questões em debate no Roadshow/2025



A equipa de coordenação do Roteiro tem vindo também a participar em algumas das iniciativas da Comissão Europeia nesta área para se inteirar das novas ações relacionadas com o reforço da capacitação e continuar a dar a conhecer aos outros EM o trabalho nacional desenvolvido no âmbito do Roteiro e a forma como o mesmo tem vindo a ser apropriado pelo ecossistema dos fundos.

Em 2025, destacam-se as seguintes atividades:

- Entrevista dada à **Newsleter das Comunidades Peer2Peer da REGIO** e publicada na 3ª edição (dez 2024/fev 2025) (aqui)

Foundations of Success: A Look into the Long-Standing ACB Community

In the first newsletter issue of 2025, we invite you to meet Mafalda Ferreira, who acts as the Champion of the ACB Community since 2022.

Administrative Capacity Building (ACB) Community was launched in July 2021 and is one of the longest operating Community under REGIO Peer2Peer initiative. It has been actively supporting the practitioners with knowledge and expertise alongside the preparation and implementation process for ACB Roadmaps and challenges that are face cohesion policy experts when it comes to administrative capacity building. Find out what has motivated Mafalda so far and what the Community plans for the upcoming months!

- Participação em dois webinares promovidos pela DG REGIO no âmbito do ciclo **Boa Governação para a Política Regional da UE**:
  - "*Ferramentas para o desenvolvimento da capacidade administrativa*" (*online*, 08.mai.2025). Seminário onde foram apresentadas várias ferramentas/instrumentos para apoiar as AG e os beneficiários no reforço do conhecimento em áreas como os roteiros nacionais de capacitação; investimentos mais estratégicos; contratação pública, auxílios estatais; combate à fraude e corrupção; pactos de integridade, etc.
  - "*Apresentação do estudo preliminar sobre o Roteiro para o Desenvolvimento da Capacidade Administrativa*", (*online*, 20.mai.2025). Estudo desenvolvido pelas empresas "*T33*" e "*Spatial Foresight*" contratadas pela Comissão Europeia para realizar uma avaliação sobre os Roteiros para a Capacitação em 15 Estados-Membros. O relatório final vai ser apresentado no 2ºS2025.

- Participação no **Festival das Comunidades** (3 e 4 de junho 2025, Bruxelas) (aqui).

- Apresentação na **reunião do Grupo de Peritos em Governação Multinível da OCDE** (01.dez.2025), da experiência nacional do Roteiro e a sua aposta no apoio aos beneficiários (PE 2 e 5).

- Apresentação dos resultados do plano de ação do Roteiro e, em particular, do PE 1, no dia 03.dez.2025 no stand do PAT2030 no âmbito da 2º Mostra dos Fundos Europeus.

FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO

No domínio do acompanhamento do Roteiro, e de forma a garantir que ao longo do período de implementação se encontra adequado aos objetivos que se propôs, importa atentar aos fatores críticos de sucesso identificados no início da implementação do Roteiro:

I **Envolvimento dos parceiros e apropriação do Roteiro pelos gestores dos projetos**, por todos os dirigentes da AD&C, pelas AG e OI.

II **Orientação para resultados**, acompanhamento das metas e custos associados às ações, e a sua avaliação nos relatórios de monitorização com eventuais consequências na revisão das atividades de cada Projeto Estruturante.

III **Simplificação dos processos na atualização das ações a realizar**, bem como do **sistema de monitorização.** No que se refere aos processos de atualização, privilegia-se a atribuição de responsabilidades aos gestores dos projetos para a execução das ações e valoriza-se o envolvimento e a participação dos parceiros adequados às especificidades de cada projeto/ação. Quanto ao sistema de monitorização, potencia-se a informação existente e privilegia-se a abordagem *only once*, minimizando a carga administrativa aos gestores dos projetos associada ao preenchimento de documentos e com mecanismos que permitem uma validação rápida da informação reportada.

IV Identificação das **áreas e ações de capacitação** que tenham em conta reais necessidades formativas e/ou fragilidades do ecossistema.

V **Estabilização de metodologias** que permitam reconhecer as ações a desenvolver no âmbito do Plano de Ação do Roteiro financiadas pelo PAT 2030, das ações que vão ser apoiadas no contexto da Assistência Técnica dos Programas. Como metodologia base previu-se que **as ações de banda larga e nas áreas de capacitação previstas no Anexo 1 do Roteiro fossem, preferencialmente, cofinanciadas pelo PAT 2030**, enquanto ações muito focadas em determinados temas de interesse específico das AG são, preferencialmente, mobilizadas a partir da respetiva assistência técnica.

VI Para a boa implementação do Roteiro, sublinha-se a **importância do PAT2030**, um dos principais instrumentos financiadores.

ANEXO — Ponto de situação das Summer / Winter schools

PE	Áreas prioritárias de capacitação	Ano	Nº	Designação do curso	Entidades	Datas de Realização
1	Auxílios de Estado; Requisitos ambientais, taxonomia e princípio DNSH,	2024	0	-	Sem candidaturas	-
		2025	1	Projetos de grande dimensão, auxílios de Estado, requisitos ambientais, taxonomia e princípio DNSH	Universidade Nova de Lisboa	03.out a 16.dez.2025 (22 participantes)
2	Planeamento estratégico territorial e prospetiva	2024	0	-	1 candidatura reprovada	-
		2025	2	Especialização em Planeamento Estratégico Territorial e Prospetiva	FEFAL	03.abr a 07.jul.2025 (26 participantes)
				Qualidade e Inovação nas Políticas Regionais de Educação Profissional	ISCTE	20.mai a 04.jul.2025 (19 participantes)
3	Gestão de inovação e especialização inteligente (EREI/ENEI)	2025	2	Gestão de inovação e especialização inteligente	Universidade de Coimbra	10.jan a 28.mar.2025 (27 participantes)
					Universidade do Porto	03.fev a 07.fev.2025 (16 participantes)
4	Avaliação de Políticas Públicas	2024	1	Metodologia de Avaliação de Políticas Públicas	Universidade Nova Lisboa /SBE	02.set a 28.out.2024 (25 participantes)
		2025	4		Universidade Porto	20.jan a 24.jan.2025 (18 participantes)
				Políticas Públicas (Metodologias de Avaliação)	Universidade Nova de Lisboa	16.mai a 22.set.2025 (26 participantes)
				Avaliação de Políticas Públicas e Gestão de Dados com Stata	Universidade Nova de Lisboa	01.out a 22.dez.2025 (22 participantes)
				Avaliação baseada da Teoria da Mudança: estratégia e métodos de operacionalização	ISCTE	09.set a 16.out.2025 (1ª edição) (22 participantes) 06.nov a 16.dez.2025 (2ª edição) (17 participantes)

Capacitação do ecossistema dos Fundos

AD&C
Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.

PAT 2030 Programa Assistência Técnica
PORTUGAL 2030
Os Fundos Europeus mais próximos de si.

Cofinanciado pela União Europeia